



جمعية الأم المبدعة
The Creative Mom A.

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

ترخيص رقم / 1212

الخطة التشغيلية للجمعية للعام
2025

الحمد لله رب العالمين



فهرس المحتويات

2	 الالتزام الأخلاقي
3	 المدخل الاستراتيجي
16	 مصفوفة ارتباط الأهداف
20	 منهجية التخطيط التشغيلي
26	 سياسة العمل في الجمعية
27	 التحليل السداسي
29	 الخطة التشغيلية لإدارة المشاريع
51	 الخطة التشغيلية للتطوير المؤسسي
65	 الخطة التشغيلية للموارد البشرية
81	 الخطة التشغيلية للمالية
94	 الخطة التشغيلية للاتصال المؤسسي



الالتزام الأخلاقي تجاه خطة التشغيلية

نحن
نلتزم

فريق العمل بجمعية الأم المبدعة بتطبيق ما جاء في هذه الخطة من برامج ومشروعات ومؤشرات أداء ومستهدفات بكافة تفاصيلها للعام **2025** م والقيام بمتابعة ومراقبة مؤشرات أداء الكفاءة والفعالية ، كما نلتزم بتطبيق معايير التميز المؤسسي وتنفيذ الخطة بأعلى معايير الجودة مع الالتزام بالقيم الحاكمة لوزارة الوارد البشرية وفق رؤية المملكة **2030** .
سائلين الله لنا التوفيق والسداد

01 المدخل الإستراتيجي للتخطيط

2025

النطاق الجغرافي

منطقة الرياض والمدن التابع لها بناء على الترخيص

الصادر من المركز الوطني للقطاع غير الربحي رقم 1212

منطقة الرياض



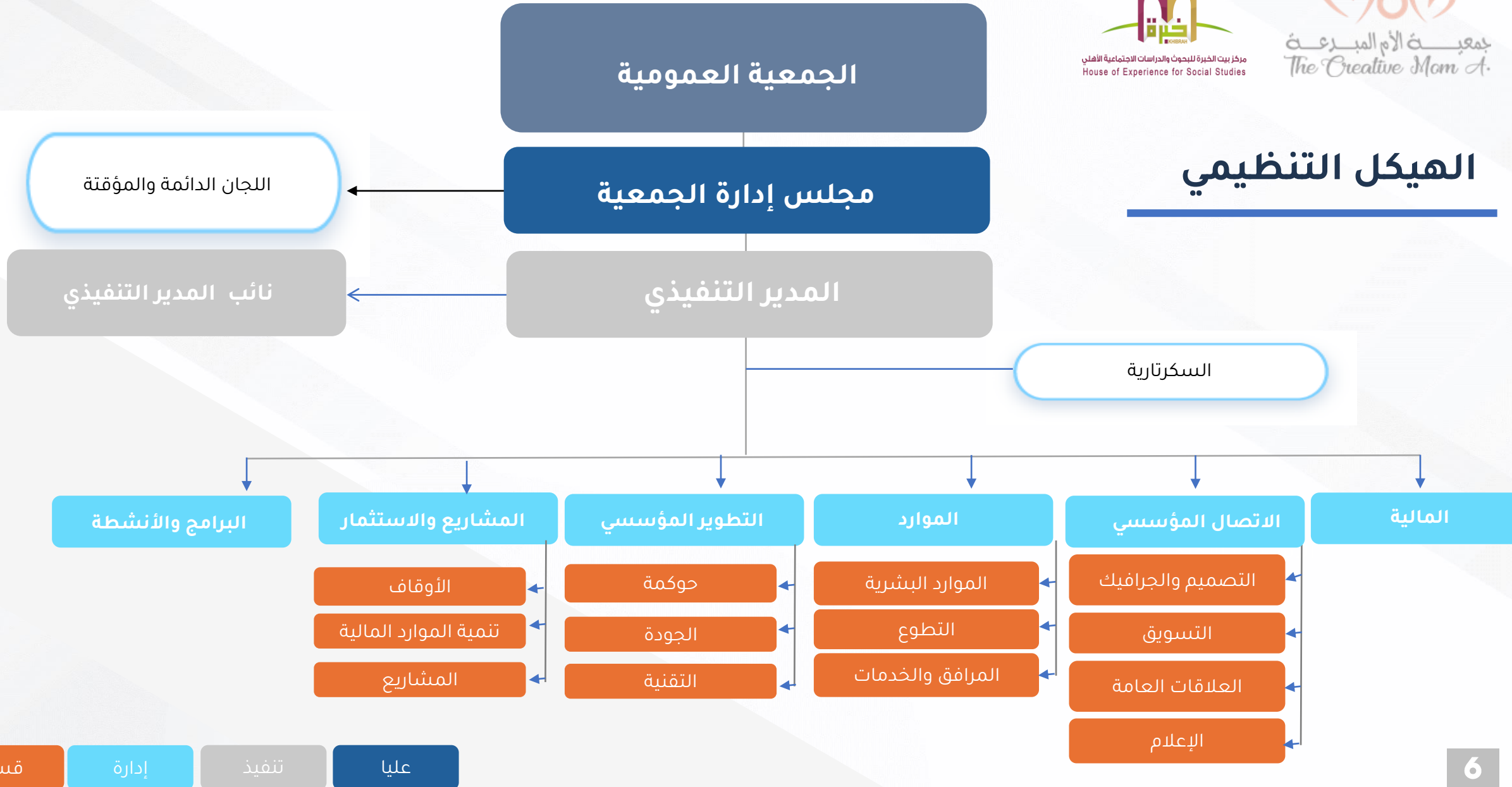
تنمية رأس المال البشري بتوعية الأم واعدادها لدورها في صناعة جيل واع فاعل يفتخر به وطنه ومجتمعه من خلال ترسيخ القيم الأصيلة عبر منظومة من البرامج النوعية .



نموذج ملهم لأمهات عظيمات لبناء لجيل عظيم



الهيكل التنظيمي



خارطة التغيير

هي إطار مرئي يشرح العلاقة بين البرامج والمشاريع التي ننفذها والمخرجات والنتائج التي نهدف لتحقيقها ، ويوضح الإطار مستوى الموائمة بين أعمال الجمعية والمشاريع والبرامج التنموية في المملكة وفقاً للرؤية الوطنية.

بُعد المشروع رعوياً إذا كان

الهدف من التدخل هو تحجيم
مشكلة ما ، أو الإسهام في عدم
تفاقمها .

بُعد المشروع تنموياً إذا كان

يُعالج مشكلة قائمة أو يمنع من
حدوث مشكلة مستقبلية محتملة

خارطة التغيير قائمة على

فلسفة السبب والنتيجة ، فكل
تغيير هو نتيجة لأسباب أحدثت ذلك
التغيير

الأثر والمسؤولية المجتمعية

وهي التي تلتزم الجمعية بحدوثها
رغم أنها ليست من مستهدفاتها.

برامج التطوير المؤسسي

والتميز هي أدوات لتفعيل برامج
تطويرية للأم .

الفئة المستفيدة	التوصيف	نسبة التركيز	الأثر
الأم	نقصد بها الأم بجميع أنواعها الثلاث وهي : ١. الأم الناشئة وهي الفتاة لم تنجب بعد من عمر من سن 15 سنة فأكثر أو المتزوجة ولم تنجب بعد. ٢. الأم الممارسة وهي الأم التي انجبت أطفال . ٣. الأم الخبيرة وهي الأم التي انجبت ولديها أحفاد.	65 %	١. واعية بمسؤولياتها ٢. ممكنة ومتوازنة ٣. سعيدة ومشاركة بفعالية في بناء المجتمع
القطاعات المماثلة	كافة الجهات التي تعمل في مجال الأم وتنميتها	5 %	فخرون بمشاركة الأم المبدعة
شركاء التنفيذ	الجهات الموقع معهم اتفاقيات لتنفيذ الخدمات التي تقدمها الجمعية في اختصاصها	10 %	سفراء للجمعية في مجتمعهم

الأثر	نسبة التركيز	التوصيف	الفئة المستفيدة
معتمدون وفق المعايير المؤسسية في الجمعية	10 %	المدربات في مجال عمل الجمعية الأخصائيون في مجال عمل الجمعية	الخبيرات
مجتمع مؤمن بدور الأم في بناء الأسرة والمجتمع	10%	البيئة المحيطة بالشريحة المستهدفة	المجتمع

كل ما تملكه الجمعية من ميزات تجعلها متميزة عن غيرها وسيتم التركيز عليها في تحقيق استراتيجيتها

الميزات التنافسية



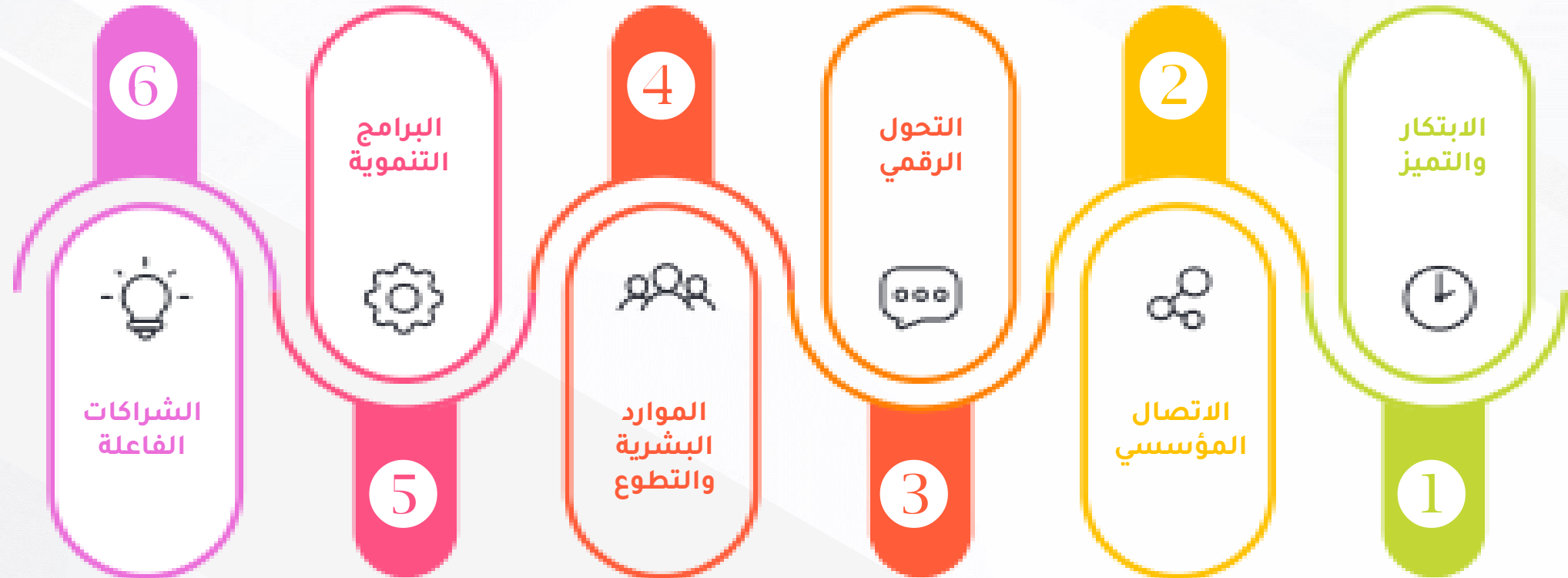
كل ما تسعى الجمعية لتحقيقه وتعزيزه للنجاح في تحقيق رؤيتها وأهدافها الاستراتيجية

عوامل النجاح



تتمثل في أبرز الوظائف والعمليات خلال تنفيذ استراتيجيتها

الوظائف والمرافق



المسائل الحيوية التي تحقق للجمعية رؤيتها وتحدد توجهاتها الاستراتيجية وتعتبر أولوية

القضايا
الاستراتيجية



كل من له علاقة بالجمعية من غير المستفيد المباشر (الخارجي) وفريق العمل (المستفيد الداخلي)

أصحاب المصلحة

أصحاب المصلحة	ما ذا يريدون ؟	ماذا نريد منهم ؟
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	الالتزام باللوائح والأنظمة المساهمة في تحقيق رؤية المملكة	تسهيل وتسريع إجراءات العمل
المؤسسات المانحة	الشفافية التواصل جودة التنفيذ تحقيق الأثر	الدعم المساهمة في تحقيق مستهدفات الجمعية
القطاع الخاص	التعاون في تحقيق رؤيتهم في المسؤولية الاجتماعية	دعم الجمعية ومشروعاتها
المتطوعات	طرح فرص تطوعية التقدير والاهتمام	المساهمة في تنفيذ برامج الجمعية الالتزام بالأنظمة
الجمعية العمومية	تحقيق الأهداف الاستراتيجية تزويدهم بالتقارير التطوير	مساعدة الجمعية في تحقيق مستهدفاتها الفاعلية
مجلس الإدارة	الاطلاع على التقارير الدورية تحقيق الأهداف الاستراتيجية	المساهمة في تحقيق الاستدامة المالية بناء العلاقات

الأهداف الاستراتيجية

بعد أصحاب المصلحة



تحقيق شراكات
فاعلة ومتكاملة

المساهمة في البناء
المتكامل للأم

تمكين المرأة لأداء
وظيفتها كأم

الإسهام الفاعل في
تحقيق رؤية المملكة
2030 م

البعد المالي



تحقيق الاستدامة المالية

الأهداف التمكينية

بعد الكفاءة الداخلية



رفع كفاءة
العمل
المؤسسي

بناء مبادرات
وابتكرات نوعية
بصبغة محلية

تنويع إيرادات
الجمعية

تطوير منظومة
الاتصال المؤسسي

بناء قدرات
فريق العمل

التطوير المستمر
لبينة عمل تحقق
التحول الرقمي

توفير بيئة عمل
جاذبة ومحفزة

بعد النمو والتعلم



2025 • مصفوفة ارتباط الأهداف • 02



في ظل خطة الجمعية للأعوام 2024-2028 نحرص على المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وذلك من خلال وضع أهداف ومؤشرات لتحقيق هذه الأهداف حيث نعمل على المساهمة في :

العمل على تقديم برامج نوعية لإكساب الأمهات بالمعارف والمهارات الأساسية



توفير بيئة مناسبة للمرأة للقيام بدورها الفاعل في المجتمع



مساعدة الأم العاملة على التوازن بين العمل ودورها في تربية الأبناء والقيام بحقوقها



عقد شراكات فاعلة ومستدامة من أجل تحقيق رؤية واستراتيجية الجمعية



ونعمل أن يكون لنا دور فاعل وبارز في تحقيق رؤية المملكة العربية السعودية 2030 وذلك من خلال :

- ❖ تنمية القيم الأسرية
- ❖ التلاحم الأسري
- ❖ الحماية الأسرية
- ❖ التلاحم الفعال
- ❖ رفع جودة الاختيار للمرأة السعودية لتمثيل المملكة في الوفود المحلية والخارجية والمحافل الرسمية .
- ❖ تسجيل نجاحات القيادات تحت ظل الرؤية السعودية 2030
- ❖ . تسهيل الوصول السريع للقيادات الوطنية النسائية للقطاع العام ومؤسسات القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني

نعمل في الجمعية باشراف وزارة الموارد البشرية ، لذا نعمل على المساهمة في تحقيق أهداف الوزارة ذات العلاقة وهي :

- رفع جودة الخدمات لمقدمة .
- خلق بيئة عمل آمن وجاذبة .
- تمكين العمل التطوعي .
- بناء قدرات الجهات العاملة في القطاع الغير ربحي وحوكمتة.
- ايجاد منظومة متكاملة للحماية الأسرية .
- رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسسات .

2025 • منهجية التخطيط التشغيلي • 03

أهمية التخطيط التشغيلي

تولي جمعية الأم المبدعة اهتمامًا بعملية التخطيط ومن خلاله يتم تحقيق الأهداف الاستراتيجية للجمعية ونستطيع من خلالها مراجعة وتقييم الوضع الحالي وضمان وضوح الرؤية ولنجاح ذلك :

يُشكل الإطار الكلي لعمل الجمعية ويوفر الإطار الشامل والكامل لها ومن خلاله يتم تحقيق الأهداف الرئيسية.



يساعد الجمعية في تحقيق رؤيتها وأهدافها الإستراتيجية.



يوفر التخطيط الفهم المشترك ويضع القواعد الأساسية لفريق العمل.



يُحدد مؤشرات الأداء الرئيسية KPI والتي تساهم في قياس أداء الجمعية ووضع خطط للتحسين.



عناصر نجاح التخطيط التشغيلي

- مشاركة القيادة في عملية التخطيط التشغيلي .
- اختيار فريق التخطيط بعناية ومؤهله .
- تمكين الفريق وتدريبهم على التخطيط التشغيلي .
- توفير الصلاحيات اللازمة للفريق التخطيط .
- توفير المعلومات اللازمة لفريق التخطيط التشغيلي .
- مشاركة جميع الأطراف المؤثرة الجمعية في بناء الخطة التشغيلية للإدارات والأقسام .
- وجود منهجية واضحة للتخطيط التشغيلي .
- أخذ توجيهات الإدارة وفلسفتها في الحسبان .
- توفير المناخ المشجع للتخطيط التشغيلي (مديرين ذوي خبرة بالتخطيط ، نظم المعلومات ، والاتصال والتواصل الخ .



تُولي جمعية الأم المبدعة اهتمامًا كبيرًا بعملية التخطيط إيمانًا منها بأهميته، ويُشكل الإطار الكلي لعملها ويوفر الإطار الشامل والكامل للجمعية ومن خلاله يتم تحقيق الأهداف الرئيسية ككل بصورة واضحة مع الربط بين تاريخ الجمعية ومستقبلها ، والتخطيط الاستراتيجي وسيلة لتحديد رسالة ورؤية الجمعية والتعرف على المنافسين وتحقيق الميزة التنافسية للجمعية في كل أنشطتها ومعرفة المخاطر التي قد تواجه الجمعية وطرق مواجهتها والتخلص منها ، ويشمل ثلاث محاور أساسية :



وضع البرامج والأنشطة والمشروعات الخاصة بالتنفيذ

البرامج والمشروعات



تحويل نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر إلى أهداف ذكية

الأهداف التشغيلية



تحديد نقاط القوة والضعف والمخاطر والفرص في الجمعية

التحليل الداخلي والخارجي

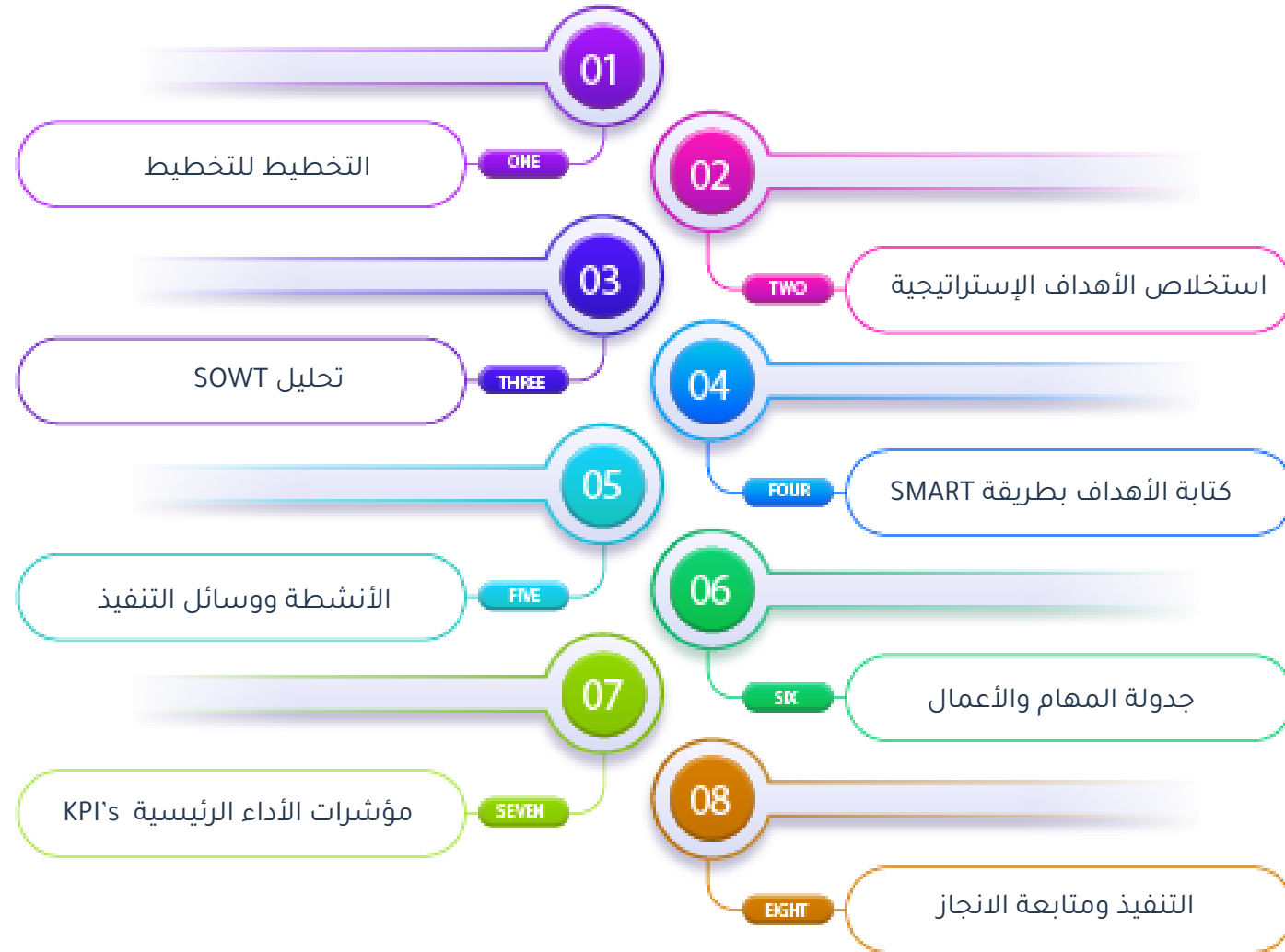


تقوم كل إدارة باستخلاص الأهداف الاستراتيجية الخاصة بها والمؤشرات

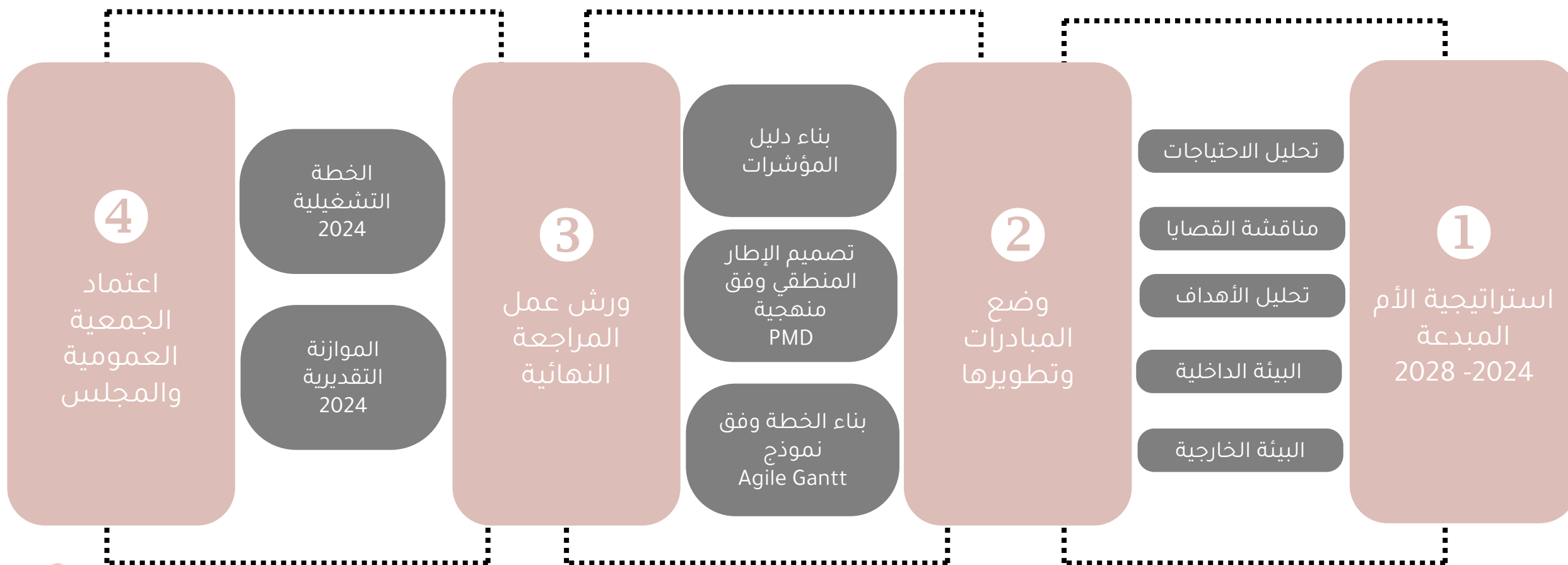
تحديد الأهداف الاستراتيجية والمؤشرات



مراحل التخطيط التشغيلي



مراحل تكوين الخطة التشغيلية



سياسة العمل في الجمعية 2025

التحول الرقمي

رضا المستفيد

بيئة عمل
وفريق مؤهل

أحداث أثر

الابتكار والتجديد في المبادرات

التعليم المستمر



التحليل السداسي (اهم عوامل التحليل)

نقاط القوة	شركات تتحمل رواتب بعض المنسوبات	دعم الإدارة العليا للتحسين المستمر	قابلية الموظفين للتعلم	الاستعداد للمشاركة في الفرص التطوعية
نقاط الضعف	التسرب الوظيفي	لا يوجد نموذج تقييم وظيفي مرتبط بالسلم الوظيفي		
الفرص	استعداد بعض الجهات لدعم الرواتب	وجود شركات استشارية متميزة في الرياض		
المخاطر	التسرب الوظيفي بسبب قلة الحوافر	تغطية الموارد للمصاريف التشغيلية		
عوامل النجاح	إدارة الأداء التشغيلي	التركيز		
الميزات التنافسية	المبادرات النوعية	الابتكار في المبادرات		

برامجنا وفق بطاقة الأداء المتوازن 2025



1 أصحاب المصلحة

معًا نحو التطوع في الأم المبدعة
معًا لبناء أم عظيمة
قنواتنا الاستثمارية
زيارات من إلى
شراكاتنا فاعلة
شركاؤنا في القطاع
ملتقى الشراكات
التقرير السنوي



2 الكفاءة الداخلية

التكامل الإداري المالي
متجرنا فعال
توظيف الكوادر والقدرات
تنمية مهارات فريق العمل
حوكمة الأداء الوظيفي
اسعاد الموظفة
حوكمة عالية
دليل المبادرات
جمعيتنا فاعلة



3 النمو والتعلم

تعرف على منتجاتنا
مبادرة دعم الرواتب
متطوعات مبدعات
التحول الرقمي
المنظمة الموثوقة
ملتقى المانحين
الملتقى الحكومي



4 المالية

التقارير المالية الربعية
الموازنة التقديرية
القوائم المالية
تقاريرنا المالية الشهرية
استقطاعات نصية





جمعية الأم المبدعة
The Creative Mom A.

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

ترخيص رقم / 1212

أولا : إدارة المشاريع والاستثمار
2025

اسم المشروع / البرنامج : التكامل الإداري المالي

الإطار المنطقي L.F.A

3	المستهدف	عدد الورش المنفذة مع الإدارة المالية	مؤشرات المخرجات الكفاءة	أعداد ملف الجودة للجمعية ورصد فرص التحسين الممكنة ووضح خطة لمعالجة فرص التحسين	نبذة عن المشروع
80 %		نسبة تحقيق متطلبات المنافسات الحكومية	مؤشرات النتائج الفاعلية		
2		عدد المنافسات الحكومية المسندة	مؤشرات قياس الأثر	تحقيق شراكات فاعلة ومتكاملة	الأهداف الاستراتيجية



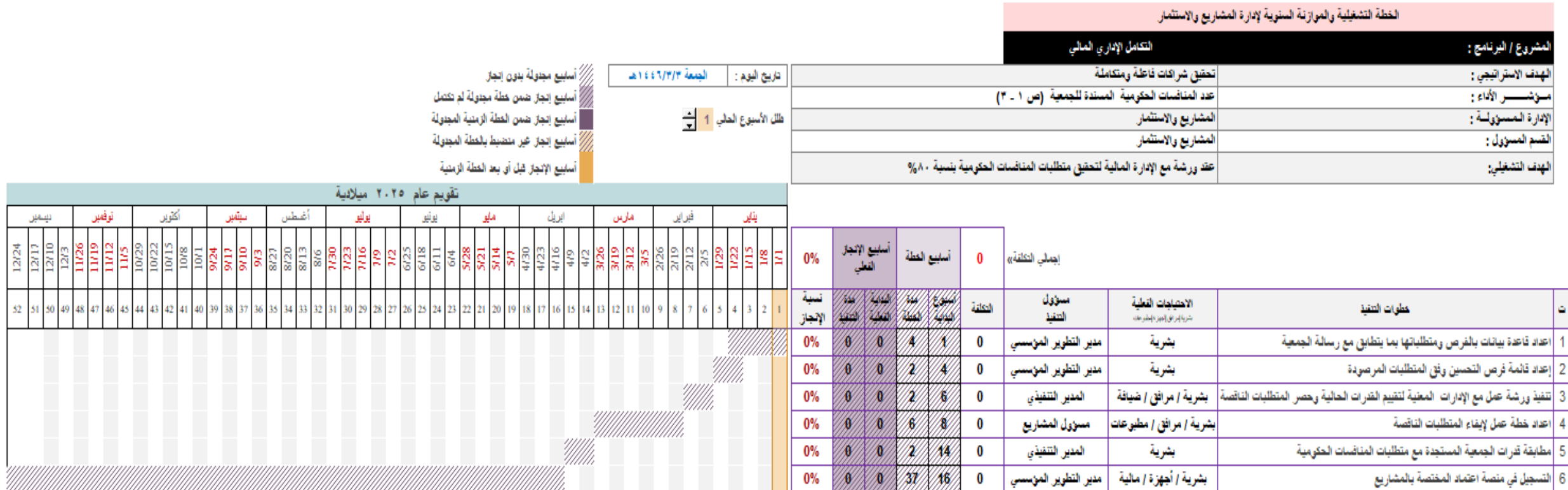
اسم المشروع / البرنامج : التكامل الإداري

الإطار التنفيذي Agile Gantt

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
اعداد قاعدة بيانات بالفرص ومتطلباتها بما يتطابق مع رسالة الجمعية	مدير التطوير المؤسسي	قاعدة بيانات	1	5
إعداد قائمة فرص التحسين وفق المتطلبات المرصودة	مدير التطوير المؤسسي	قائمة الفرص	4	5
تنفيذ ورشة عمل مع الإدارات المعنية لتقييم القدرات الحالية وحصر المتطلبات الناقصة	المدير التنفيذي	تقرير الورشة	6	7
اعداد خطة عمل لإيفاء المتطلبات الناقصة	مسؤول المشاريع	خطة	8	13
مطابقة قدرات الجمعية المستجدة مع متطلبات المنافسات الحكومية	المدير التنفيذي	تقرير المطابقة	14	15
التسجيل في منصة اعتماد المختصة بالمشاريع	مدير التطوير المؤسسي	حساب المنصة	16	52

اسم المشروع / البرنامج : التكامل الإداري

الإطار التنفيذي Agile Gantt



اسم المشروع / البرنامج : استقطاعات نصية

الإطار المنطقي L.F.A

1000	المستهدف	عدد المشتركين	مؤشرات المخرجات الكفاءة	الاستقطاع من خلال رسائل SMS بالتعاون مع الشركات المشغلة والمعتمدة	نبذة عن المشروع
500000		قيمة التبرعات	مؤشرات النتائج الفاعلية		
30 %		نسبة مساهمة التبرعات في تحقيق المستهدفات	مؤشرات قياس الأثر	تحقيق الاستدامة المالية	الأهداف الاستراتيجية



اسم المشروع / البرنامج : استقطاعات نصية

الإطار التنفيذي Agile Gantt

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
عمل دراسة عن الغرض من الرسائل وعددها وتأثيرها وقيمة الاستقطاعات الممكنة وتحديد المتطلبات	مسؤول المشاريع	دراسة	4	5
البحث عن أفضل منصات وباقات ارسال الرسائل	مسؤول المشاريع	قائمة العروض	4	5
اختيار منصة ارسال رسائل وباقة	المدير التنفيذي	عرض السعر	6	9
العرض على المجلس	المدير التنفيذي	اعتماد المنصة	8	9
استخراج ترخيص جمع التبرعات من الوزارة	مسؤول الاتصال المؤسسي	ترخيص حملة	9	10
اطلاق حملة الاستقطاعات	مسؤول العلاقات العامة	اعلان الحملة	12	20
إعداد التقارير الربعية للتبرعات	المسؤول المالي	تقرير مالي	12	42
عمل مقارنات شهرية للنمو في الاستقطاع	مسؤول المشاريع	تقرير النمو	12	50
التقييم وقياس الأثر وعمل توصيات الحملات القادمة	مسؤول المشاريع	تقرير التحسين	50	52

اسم المشروع / البرنامج : استقطاعات نصية SMS

الإطار التنفيذي Agile Gantt

استقطاعات نصية

المشروع / البرنامج :

الهدف الاستراتيجي :	تحقيق الاستفادة المالية
مؤشر الأداء :	عدد الأفراد المتبرعين بالاستقطاعات الشهرية عبر (SMS) (٨ - ١)
الإدارة المسؤولة :	المشاريع والاستثمار
القسم المسؤول :	المشاريع والاستثمار
الهدف التشغيلي :	جمع تبرعات عن طريق استقطاعات ال SMS من ١٠٠٠ متبرع

تاريخ اليوم : الجمعة ١٤٤٦/٣/٣ هـ

ظل الأسبوع الحالي 1

أسابيع مجدولة بدون إنجاز
أسابيع إنجاز ضمن خطة مجدولة لم تكتمل
أسابيع إنجاز ضمن الخطة الزمنية المجدولة
أسابيع إنجاز غير منضبط بالخطة المجدولة
أسابيع الإنجاز قبل أي بعد الخطة الزمنية

تقويم عام ٢٠٢٥ ميلادية																																																													
يناير				فبراير				مارس				أبريل				مايو				يونيو				يوليو				أغسطس				سبتمبر				أكتوبر				نوفمبر				ديسمبر																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
1/1	2/1	3/1	4/1	5/1	6/1	7/1	8/1	9/1	10/1	11/1	12/1	13/1	14/1	15/1	16/1	17/1	18/1	19/1	20/1	21/1	22/1	23/1	24/1	25/1	26/1	27/1	28/1	29/1	30/1	31/1	1/2	2/2	3/2	4/2	5/2	6/2	7/2	8/2	9/2	10/2	11/2	12/2	13/2	14/2	15/2	16/2	17/2	18/2	19/2	20/2	21/2	22/2	23/2	24/2	25/2	26/2	27/2	28/2	29/2	30/2	31/2
12/24	12/17	12/10	12/3	11/26	11/19	11/12	11/5	10/29	10/22	10/15	10/8	10/1	9/24	9/17	9/10	9/3	8/27	8/20	8/13	8/6	7/30	7/23	7/16	7/9	7/2	6/25	6/18	6/11	6/4	5/28	5/21	5/14	5/7	4/30	4/23	4/16	4/9	4/2	3/26	3/19	3/12	3/5	2/26	2/19	2/12	2/5	1/29	1/22	1/15	1/8	1/1										
52	51	50	49	48	47	46	45	44	43	42	41	40	39	38	37	36	35	34	33	32	31	30	29	28	27	26	25	24	23	22	21	20	19	18	17	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1										

إجمالي التكلفة» 11,700		أسابيع الخطة		أسابيع الإنجاز الفعلي		نسبة الإنجاز	
ت	خطوات التنفيذ	الاحتياجات الفعلية	مسؤول التنفيذ	التكلفة	سبوع الخطة	البدء	النهاية
1	عمل دراسة عن الغرض من الرسائل وتعدد وتأثيرها وقيمة الاستقطاعات الممكنة وتحديد المتطلبات	بشرية / أجهزة	مسؤول المشاريع	0	4	2	0
2	البحث عن أفضل منصات وبيانات إرسال الرسائل	بشرية / أجهزة	مسؤول المشاريع	0	4	2	0
3	اختيار منصة إرسال رسائل وبقائه	بشرية	المدير التنفيذي	8,000	6	4	0
4	العرض على المجلس	بشرية	المدير التنفيذي	700	8	2	0
5	استخراج ترخيص جمع التبرعات من الوزارة	بشرية	مسؤول الاتصال	0	9	3	0
	إطلاق حملة الاستقطاعات	بشرية	مسؤول العلاقات العامة	0	12	20	0
	إعداد التقارير الربعية للتبرعات	بشرية	المسؤول المالي	3,000	12	41	0
7	عمل مقارنات للنمو في الاستقطاعات	بشرية / تقارير	مسؤول المشاريع	0	12	41	0
9	التقييم وقياس الأثر وعمل توصيات الحملات القادمة	بشرية / تقارير	مسؤول المشاريع	0	12	41	0

اسم المشروع / البرنامج : تعرف على منتجاتنا

الإطار المنطقي L.F.A

2	المستهدف	عدد المعارض	مؤشرات المخرجات الكفاءة	تصميم برامج ومشاريع للتعريف بمنتجات الجمعية والتسويق لها من خلال تنفيذ معارض.	نبذة عن المشروع
150		عدد الحضور	مؤشرات النتائج الفاعلية		
50 %		نسبة تنفيذ الفرص	مؤشرات قياس الأثر	تحقيق الاستدامة المالية	الأهداف الاستراتيجية



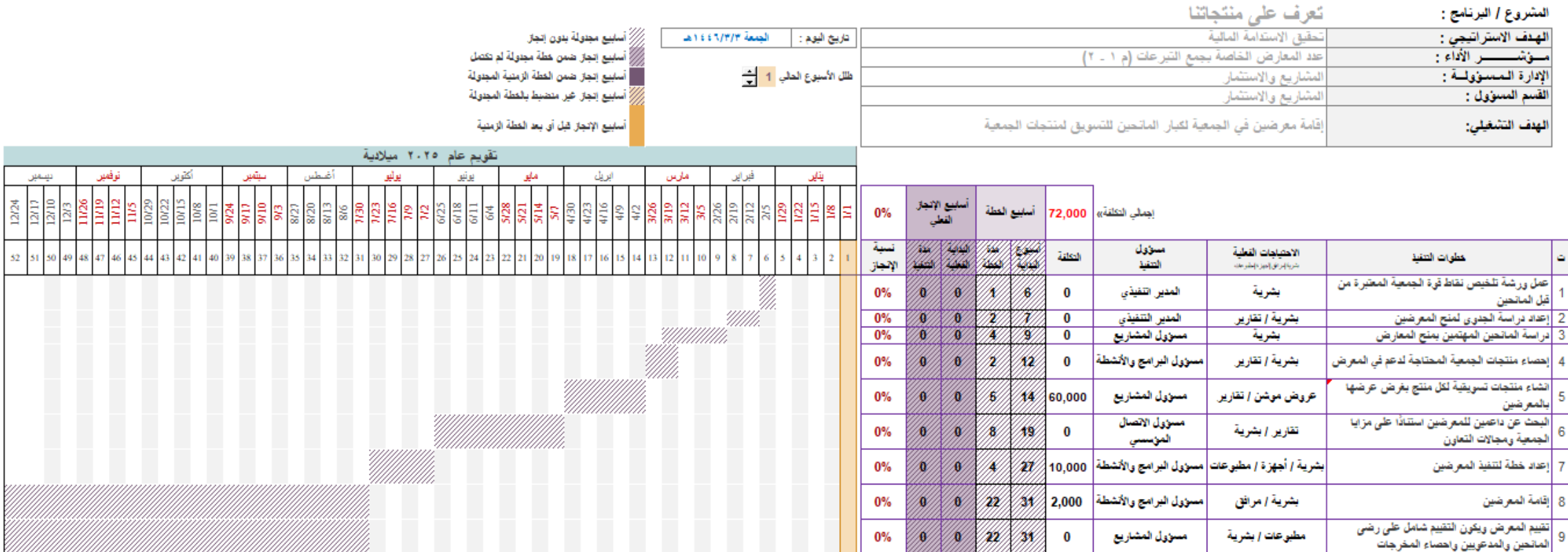
اسم المشروع / البرنامج : تعرف على منتجاتنا

الإطار التنفيذي Agile Gantt

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
عمل ورشة تلخيص نقاط قوة الجمعية المعتبرة من قبل المانحين.	مدير التطوير المؤسسي	ورشة	6	7
إعداد دراسة الجدوى لمنح المعارضين	مسؤول المشاريع	دراسة	7	8
دراسة المانحين المهتمين بمنح المعارض	مسؤول المشاريع	دراسة	6	9
العرض على المجلس	المدير التنفيذي	اعتماد المنصة	8	9
استخراج ترخيص جمع التبرعات من الوزارة	مسؤول الاتصال المؤسسي	ترخيص حملة	9	10
اطلاق حملة الاستقطاعات	مسؤول العلاقات العامة	اعلان الحملة	12	20
إعداد التقارير الربعية للتبرعات	المسؤول المالي	تقرير مالي	12	42
عمل مقارنات شهرية للنمو في الاستقطاع	مسؤول المشاريع	تقرير النمو	12	50
التقييم وقياس الأثر وعمل توصيات الحملات القادمة	مسؤول المشاريع	تقرير التحسين	50	52

اسم المشروع / البرنامج : تعرف على منتجاتنا

الإطار التنفيذي Agile Gantt



اسم المشروع / البرنامج : قنواتنا الاستثمارية

الإطار المنطقي L.F.A

2	المستهدف	عدد القنوات	مؤشرات المخرجات الكفاءة	ابتكار قنوات استثمارية جديدة وتفعيل القنوات القائمة من خلال تبني أفكار إبداعية تسويقية	نبذة عن المشروع
5000		عدد الزائرين	مؤشرات النتائج الفاعلية		
35 %		نسبة العائد من القنوات	مؤشرات قياس الأثر	تحقيق الاستدامة المالية	الأهداف الاستراتيجية



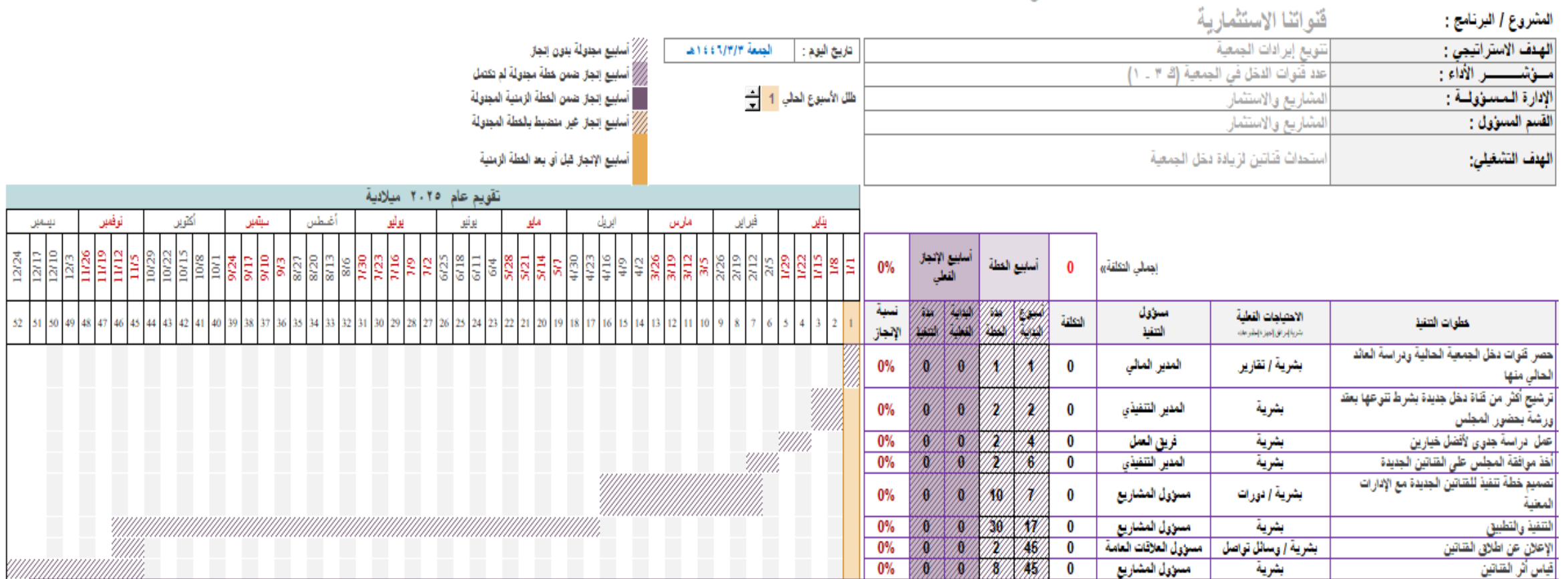
اسم المشروع / البرنامج : قنواتنا الاستثمارية

الإطار التنفيذي Agile Gantt

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
حصر قنوات دخل الجمعية الحالية ودراسة العائد الحالي منها	مدير التطوير المؤسسي	قاعدة	1	1
ترشيح أكثر من قناة دخل جديدة بشرط تنوعها بعقد ورشة بحضور المجلس	المدير التنفيذي	قرار	2	2
عمل دراسة جدوى لأفضل خيارين	فريق العمل	دراسة	4	2
اعتماد المجلس على القنوات الجديدة	المدير التنفيذي	قرار	6	2
تصميم خطة تنفيذ للقناتين الجديدة مع الإدارات المعنية	مسؤول المشاريع	خطة عمل	7	10
التنفيذ والتطبيق	مسؤول المشاريع	تقرير التنفيذ	17	30
الإعلان عن اطلاق القنوات	مسؤول العلاقات العامة	اعلان	45	2
قياس أثر القنوات	مسؤول المشاريع	تقرير	45	8

اسم المشروع / البرنامج : قنواتنا الاستثمارية

الإطار التنفيذي Agile Gantt



اسم المشروع / البرنامج : زيارات من وإلى

الإطار المنطقي L.F.A

1	المستهدف	عدد القوائم المقترحة	مؤشرات المخرجات الكفاءة	استهداف مجموعة من الشركاء والمناحين بزيارات بغرض التعريف بالجمعية وتحسين الصورة الذهنية.	نبذة عن المشروع
6		عدد الزيارات المنفذة	مؤشرات النتائج الفاعلية		
600000		العائد المالي من الزيارات	مؤشرات قياس الأثر	تنويع إيرادات الجمعية	الأهداف الاستراتيجية



اسم المشروع / البرنامج : زيارة من إلى

الإطار التنفيذي Agile Gantt

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
ترشيح واختيار ٦ مانحين لتبادل الزيارات معهم بعد أخذ موافقة المجلس	مدير المشاريع	قائمة	1	2
ترشيح الأعداد والأسماء المناسبة لاستضافتهم بالجمعية	المدير التنفيذي	قرار	3	1
تجهيز محتوى العرض والملفات والبرامج التي سيتم اطلاع الجهات الزائرة عليها	مدير البرامج	عرض تقديمي	4	4
استضافة الجهات الداعمة والأخذ برأيهم واستشارتهم في مخرجات وبرامج الجمعية	مدير العلاقات	دعوات	8	36
عمل تقرير بمخرجات الاستضافات وكيفية تطويرها	مسؤول التطوير المؤسسي	تقرير	45	2
اعتماد الاسماء المناسبة لزيارتهم في مقراتهم	المدير التنفيذي	قائمة	3	1
تجهيز وترتيب مواعيد وأهداف زيارة مقرات الداعمين	مسؤول المشاريع	دعوات	4	2
تجهيز بروشورات تعريفية عن برامج وأهداف الجمعية	مسؤول المشاريع	منتجات إعلامية	6	3
تلخيص نتائج الزيارات والمستفاد منها وكيفية تطويرها	مسؤول التطوير المؤسسي	نقرير	47	2

اسم المشروع / البرنامج : الكوادر البشرية

الإطار المنطقي L.F.A

2	المستهدف	عدد الموظفين الجدد	مؤشرات المخرجات الكفاءة	نبرة عن المشروع	عقد شراكات مع جهات حكومية أو خاصة لدعم رواتب الموظفين في الجمعية .
120000		قيمة العائد	مؤشرات النتائج الفاعلية		
40%		نسبة العائد مع الاجمالي	مؤشرات قياس الأثر	الأهداف الاستراتيجية	تنويع إيرادات الجمعية



اسم المشروع / البرنامج : الكوادر البشرية

الإطار التنفيذي Agile Gantt

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
دراسة ومقارنة مدى تأثير قسم إدارة المشاريع على نمو العائد المالي من القنوات	مسؤول المشاريع	عدد الدراسات	1	7
حصر الجهات التي تقدم دعم للكوادر البشرية	مسؤول المشاريع	تقرير	4	7
تقديم عرض بتوظيف موظفي مشاريع للإدارة التنفيذية	مسؤول المشاريع	دراسة جدوى	8	2
أخذ موافقة المجلس على العرض	المدير التنفيذي	قرار	10	2
وضع معايير لاختيار الموظفين	مسؤول الموارد	دراسة	12	2
الإعلان عن الوظائف المستهدفة	مسؤول الموارد	منشور	14	9
توقيع العقود	مسؤول الموارد	عدد العقود	23	4
متابعة وقياس أثر الخطة وتطوير الممكن فيها	مسؤول المشاريع	تقرير	27	26

اسم المشروع / البرنامج : الكوادر البشرية

الإطار التنفيذي Agile Gantt

المشروع / البرنامج :

الهدف الاستراتيجي : تنوع إيرادات الجمعية

مؤشر الأداء : قيمة العائد المالي المحصل من القنوات

الإدارة المسؤولة : المشاريع والاستثمار

القسم المسؤول : المشاريع والاستثمار

الهدف التشغيلي : زيادة التمويل المحصل من قنوات الجمعية الحالية لتكون ١٢٠٠٠ ريال

تاريخ اليوم : الجمعة ١٤٤٦/٣/٣ هـ

ظل الأسبوع الحالي 1

أسابيع مجدولة بدون إنجاز
أسابيع إنجاز ضمن خطة مجدولة لم تكتمل
أسابيع إنجاز ضمن الخطة الزمنية المجدولة
أسابيع إنجاز غير منضبط بالخطة المجدولة
أسابيع الإنجاز قبل أو بعد الخطة الزمنية

تقويم عام ٢٠٢٥ ميلادية

ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أغسطس	يوليو	يونيو	مايو	أبريل	مارس	فبراير	يناير
12/24 12/17 12/10 12/3 11/26 11/19 11/12 11/5 10/29 10/22 10/15 10/8 10/1 9/24 9/17 9/10 9/3 8/27 8/20 8/13 8/6 7/30 7/23 7/16 7/9 7/2 6/25 6/18 6/11 6/4 5/28 5/21 5/14 5/7 4/30 4/23 4/16 4/9 4/2 3/26 3/19 3/12 3/5 2/26 2/19 2/12 2/5 1/29 1/22 1/15 1/8 1/1	52 51 50 49 48 47 46 45 44 43 42 41 40 39 38 37 36 35 34 33 32 31 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1										

إجمالي التكلفة»		96,000	أسابيع الخطة		أسابيع الإنجاز الفعلي	0%	
خطوات التنفيذ	الاحتياجات الفعلية بشرة(مراقب أجهزة)ممنوعات	مسؤول التنفيذ	التكلفة	اسبوع البداية	مدة الخطة	البداية الفعلية	نسبة الإنجاز
دراسة ومقارنة مدى تأثير قسم إدارة المشاريع على نمو العائد المالي من القنوات	بشرية / تقارير	مسؤول المشاريع	0	1	7	0	0%
حصر الجهات التي تقدم دعم للكوادر البشرية	بشرية / تقارير	مسؤول المشاريع	0	4	4	0	0%
تقديم عرض بتوظيف موظفي مشاريع للإدارة التنفيذية	بشرية / تقارير	مسؤول المشاريع	0	8	2	0	0%
أخذ موافقة المجلس على العرض	بشرية	المدير التنفيذي	0	10	2	0	0%
وضع معايير لاختيار الموظفين	بشرية	مسؤول الموارد	0	12	2	0	0%
الإعلان عن الوظائف المستهدفة	بشرية	مسؤول الموارد	0	14	9	0	0%
نوفيق العقود	بشرية / عقود	مسؤول الموارد	96,000	23	4	0	0%
متابعة وقياس أثر الخطة وتطوير الممكن فيها	بشرية / تقارير	مسؤول المشاريع	0	27	26	0	0%

اسم المشروع / البرنامج : معًا لبناء أم عظيمة

الإطار المنطقي L.F.A

1	عدد الحملات	مؤشرات المخرجات الكفاءة	بناء حملات تسويقية لتوفير المصاريف التشغيلية لتنفيذ برامج الأم .	نبذة عن المشروع
1000000	قيمة العائد من الحملات	مؤشرات النتائج الفاعلية		
15%	نسبة العائد من اجمالي المصاريف التشغيلية	مؤشرات قياس الأثر	تحقيق الاستدامة المالية	الأهداف الاستراتيجية

المستهدف



اسم المشروع / البرنامج : معًا لبناء أم عظيمة

الإطار التنفيذي Agile Gantt

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
حصر أسباب وأماكن ومبررات تبرع المستفيدين	مسؤول العلاقات العامة	تقرير	1	7
جمع وتعداد التخوفات والحوافز المحتملة لعدم قبول المستفيدين التبرع لبرامج الجمعية من خلال استبيانات قبلية وبحوثات	مسؤول العلاقات العامة	تقرير	4	7
تصميم حملة تسويقية لجمع التبرعات	مسؤول التطوير المؤسسي	حملة	8	2
تنفيذ الحملة التسويقية	مسؤول المشاريع	تقرير التنفيذ	10	2
متابعة وقياس وتلخيص أثر الحملة واقتراح تحسينات	مسؤول المشاريع	دراسة	12	2
جمع الدروس المستفادة	مسؤول المشاريع	تقرير	14	9

اسم المشروع / البرنامج : معًا لبناء أم عظيمة

الإطار التنفيذي Agile Gantt

المشروع / البرنامج : معًا لبناء أم عظيمة

الهدف الاستراتيجي :	تحقيق الاستدامة المالية
مؤشر الأداء :	عدد الحملات للتسويق للتبرعات
الإدارة المسؤولة :	المشاريع والاستثمار
القسم المسؤول :	المشاريع والاستثمار
الهدف التشغيلي :	تنفيذ حملة تسويقية لتبرعات الجمعية

تاريخ اليوم : الجمعة ١٤٤٦/٣/٣ هـ

ظل الأسبوع الحالي 1

أسابيع مجدولة بدون إنجاز
أسابيع إنجاز ضمن خطة مجدولة لم تكتمل
أسابيع إنجاز ضمن الخطة الزمنية المجدولة
أسابيع إنجاز غير منضبط بالخطة المجدولة
أسابيع الإنجاز قبل أو بعد الخطة الزمنية

تقويم عام ٢٠٢٥ ميلادية

ديسمبر		نوفمبر		أكتوبر		سبتمبر		أغسطس		يوليو		يونيو		مايو		أبريل		مارس		فبراير		يناير																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
12/24	12/17	12/10	12/3	11/26	11/19	11/12	11/5	10/29	10/22	10/15	10/8	10/1	9/24	9/17	9/10	9/3	8/27	8/20	8/13	8/6	7/30	7/23	7/16	7/9	7/2	6/25	6/18	6/11	6/4	5/28	5/21	5/14	5/7	4/30	4/23	4/16	4/9	4/2	3/26	3/19	3/12	3/5	2/26	2/19	2/12	2/5	1/29	1/22	1/15	1/8	1/1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
52	51	50	49	48	47	46	45	44	43	42	41	40	39	38	37	36	35	34	33	32	31	30	29	28	27	26	25	24	23	22	21	20	19	18	17	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																



جمعية الأم المبدعة
The Creative Mom A.

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

ترخيص رقم / 1212

ثانيًا : التطوير المؤسسي

2025

اسم المشروع / البرنامج : التحول الرقمي

الإطار المنطقي L.F.A

1	عدد البرامج	مؤشرات المخرجات الكفاءة	تطوير العمليات التقنية في الجمعية واتمتها من خلال بناء برامج وخدمات تقنية .	نبذة عن المشروع
80 %	المستهدف	نسبة التطوير في جودة الخدمة	مؤشرات النتائج الفاعلية	
93%	نسبة الرضا من الخدمة	مؤشرات قياس الأثر	التطوير المستمر لبيئة عمل تُحقق التحول الرقمي	الأهداف الاستراتيجية



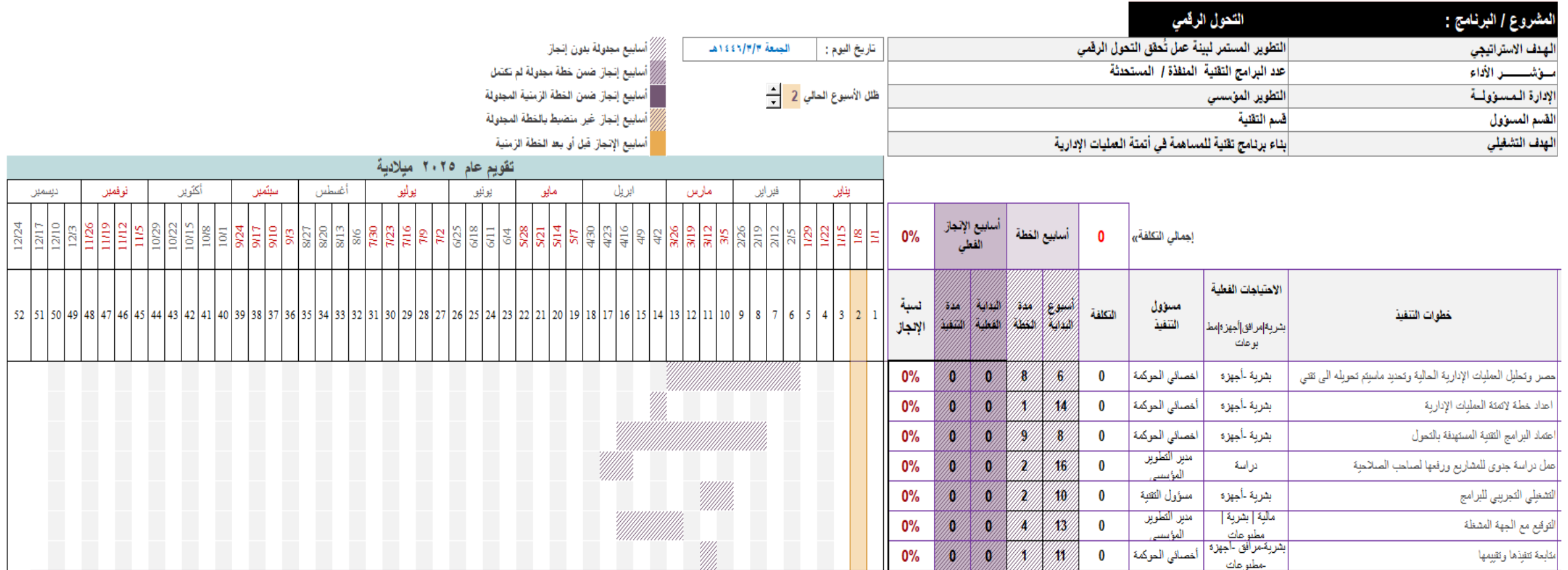
اسم المشروع / البرنامج : التحول الرقمي

الإطار التنفيذي Agile Gantt

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
حصر العمليات الإدارية المستهدفة بالتحول الرقمي.	اخصائي الحوكمة	قائمة البرامج	6	8
اعداد خطة لأتمتة العمليات الإدارية	اخصائي الحوكمة	خطة عمل	14	1
اعتماد البرامج التقنية المستهدفة بالتحول	اخصائي الحوكمة	قرار	8	9
عمل دراسة جدوى للمشاريع ورفعها لصاحب الصلاحية	مدير التطوير المؤسسي	دراسة	16	2
التشغيلي التجريبي للبرامج	مسؤول التقنية	تقرير التنفيذ	10	2
التوقيع مع الجهة المشغلة	مسؤول المشاريع	عقد	13	4
متابعة تنفيذها وتقييمها	مسؤول المشاريع	تقرير	11	1

اسم المشروع / البرنامج : التحول الرقمي

الإطار التنفيذي Agile Gantt



اسم المشروع / البرنامج : المنظمة الموثوقة

الإطار المنطقي L.F.A

1	المستهدف	عدد العقود الموقعة	مؤشرات المخرجات الكفاءة	الحصول على شهادة اعتماد المنظمة الموثوقة من جهة معتمدة.	نبذة عن المشروع
1		عدد الشهادات	مؤشرات النتائج الفاعلية		
30 %		نسبة التغير في الأداء	مؤشرات قياس الأثر	رفع كفاءة العمل المؤسسي	الأهداف الاستراتيجية



اسم المشروع / البرنامج : المنظمة الموثوقة

الإطار التنفيذي Agile Gantt

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
وضع الخطة الشاملة والتقييم الذاتي الأولي لتطبيق معيار المنظمة الموثوقة	أخصائي الحوكمة	خطة التنفيذ	6	8
تعريف أعضاء مجلس الإدارة والعاملين والمتطوعين الذين سيقودون عملية التطبيق وتلبية متطلبات الحصول على علامة جودة المنظمة الموثوقة	أخصائي الحوكمة	محضر	8	9
تحديد الموارد التي تحتاجها الجمعية للعمل على تطبيق المعيار وتنفيذها	أخصائي الحوكمة	دراسة	10	2
عرض أسعار ٣ جهات استشارية	أخصائي الحوكمة	عرض أسعار	8	2
اعتماد ميزانية المشروع	أخصائي الحوكمة	قرار	8	2
وضع خطة زمنية لتنفيذ المشروع	أخصائي الحوكمة	خطة المتابعة	11	1

اسم المشروع / البرنامج : المنظمة الموثوقة

الإطار التنفيذي Agile Gantt

المشروع / البرنامج :

المنظمة الموثوقة-التميز المؤسسي

الهدف الاستراتيجي :

رفع كفاءة العمل المؤسسي

مؤشر الأداء :

عدد الشهادات / الاعتمادات الحاصل عليها الجمعية

الإدارة المسؤولة :

التطوير المؤسسي

القسم المسؤول :

الجودة

الهدف التشغيلي

اعداد ملف اعتماد المنظمة الموثوقة للجمعية

تاريخ اليوم :

الجمعة ١٤٤٦/٣/٣هـ

ظل الأسبوع الحالي

1

أسابيع مجدولة بدون إنجاز

أسابيع إنجاز ضمن خطة مجدولة لم تكتمل

أسابيع إنجاز ضمن الخطة الزمنية المجدولة

أسابيع إنجاز غير منضبط بالخطة المجدولة

أسابيع الإنجاز قبل أو بعد الخطة الزمنية

تقويم عام ٢٠٢٥ ميلادية

يناير				فبراير				مارس				أبريل				مايو				يونيو				يوليو				أغسطس				سبتمبر				أكتوبر				نوفمبر				ديسمبر																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
1/1	1/2	1/3	1/4	1/5	1/6	1/7	1/8	1/9	1/10	1/11	1/12	1/13	1/14	1/15	1/16	1/17	1/18	1/19	1/20	1/21	1/22	1/23	1/24	1/25	1/26	1/27	1/28	1/29	1/30	1/31	2/1	2/2	2/3	2/4	2/5	2/6	2/7	2/8	2/9	2/10	2/11	2/12	2/13	2/14	2/15	2/16	2/17	2/18	2/19	2/20	2/21	2/22	2/23	2/24	2/25	2/26	2/27	2/28	2/29	2/30	3/1	3/2	3/3	3/4	3/5	3/6	3/7	3/8	3/9	3/10	3/11	3/12	3/13	3/14	3/15	3/16	3/17	3/18	3/19	3/20	3/21	3/22	3/23	3/24	3/25	3/26	3/27	3/28	3/29	3/30	3/31	4/1	4/2	4/3	4/4	4/5	4/6	4/7	4/8	4/9	4/10	4/11	4/12	4/13	4/14	4/15	4/16	4/17	4/18	4/19	4/20	4/21	4/22	4/23	4/24	4/25	4/26	4/27	4/28	4/29	4/30	5/1	5/2	5/3	5/4	5/5	5/6	5/7	5/8	5/9	5/10	5/11	5/12	5/13	5/14	5/15	5/16	5/17	5/18	5/19	5/20	5/21	5/22	5/23	5/24	5/25	5/26	5/27	5/28	5/29	5/30	5/31	6/1	6/2	6/3	6/4	6/5	6/6	6/7	6/8	6/9	6/10	6/11	6/12	6/13	6/14	6/15	6/16	6/17	6/18	6/19	6/20	6/21	6/22	6/23	6/24	6/25	6/26	6/27	6/28	6/29	6/30	7/1	7/2	7/3	7/4	7/5	7/6	7/7	7/8	7/9	7/10	7/11	7/12	7/13	7/14	7/15	7/16	7/17	7/18	7/19	7/20	7/21	7/22	7/23	7/24	7/25	7/26	7/27	7/28	7/29	7/30	7/31	8/1	8/2	8/3	8/4	8/5	8/6	8/7	8/8	8/9	8/10	8/11	8/12	8/13	8/14	8/15	8/16	8/17	8/18	8/19	8/20	8/21	8/22	8/23	8/24	8/25	8/26	8/27	8/28	8/29	8/30	8/31	9/1	9/2	9/3	9/4	9/5	9/6	9/7	9/8	9/9	9/10	9/11	9/12	9/13	9/14	9/15	9/16	9/17	9/18	9/19	9/20	9/21	9/22	9/23	9/24	9/25	9/26	9/27	9/28	9/29	9/30	10/1	10/2	10/3	10/4	10/5	10/6	10/7	10/8	10/9	10/10	10/11	10/12	10/13	10/14	10/15	10/16	10/17	10/18	10/19	10/20	10/21	10/22	10/23	10/24	10/25	10/26	10/27	10/28	10/29	10/30	10/31	11/1	11/2	11/3	11/4	11/5	11/6	11/7	11/8	11/9	11/10	11/11	11/12	11/13	11/14	11/15	11/16	11/17	11/18	11/19	11/20	11/21	11/22	11/23	11/24	11/25	11/26	11/27	11/28	11/29	11/30	12/1	12/2	12/3	12/4	12/5	12/6	12/7	12/8	12/9	12/10	12/11	12/12	12/13	12/14	12/15	12/16	12/17	12/18	12/19	12/20	12/21	12/22	12/23	12/24	12/25	12/26	12/27	12/28	12/29	12/30	12/31
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											

إجمالي التكلفة» 0		أسابيع الخطة		أسابيع الإنجاز الفعلي		نسبة الإنجاز	
النسبة	النسبة	البدء	الانتهاء	البدء	الانتهاء	البدء	الانتهاء
0%	0	6	8	0	0	0%	0
0%	0	8	9	0	0	0%	0
0%	0	10	2	0	0	0%	0
0%	0	8	2	0	0	0%	0
0%	0	8	2	0	0	0%	0
0%	0	11	1	0	0	0%	0

100 %	المستهدف	نسبة المعالجة	مؤشرات المخرجات الكفاءة		نبذة عن المشروع
98		درجة الحوكمة	مؤشرات النتائج الفاعلية	استكمال متطلبات معايير الحوكمة المعتمدة من المركز الوطني للقطاع الغير ربحي.	
30 %		نسبة التغير في الدرجة	مؤشرات قياس الأثر	رفع كفاءة العمل المؤسسي	الأهداف الاستراتيجية

اسم المشروع / البرنامج : حوكمة عالية

الإطار التنفيذي Agile Gantt

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
تصميم جدول لاجتماعات الجمعية العمومية	أخصائي الحوكمة	جدول الاجتماعات	2	8
اصدار بطاقات العضوية للجمعية العمومية	أخصائي الحوكمة	بطاقة عضوية	3	8
متابعة تجديد اشتراكات العضويات	أخصائي الحوكمة	تقرير	12	8
رفع التقارير الربعية في اجتماعات مجلس الإدارة	أخصائي الحوكمة	تقرير	12	8
مناقشة استبانات قياس رضا المستفيدين في اجتماع المجلس واتخاذ القرارات ونشر التغذية الراجعة لها	أخصائي الحوكمة	تحليل	36	8
تحديث اللوائح والسياسات واعتمادها من مجلس الإدارة	أخصائي الحوكمة	قائمة اللوائح المحدث	13	8
جدولة مواعيد النشر في الموقع الالكتروني بشكل ربعي	أخصائي الحوكمة	جدول التنفيذ	47	8
نشر السياسات واللوائح والبيانات المالية وبيانات أعضاء حسب معيار الشفافية والافصاح	أخصائي الحوكمة	عدد السياسات المنشورة	4	8
تقديم برنامج تعريفي لأعضاء مجلس الإدارة عن الجوانب المالية والقانونية	أخصائي الحوكمة	تقرير	11	8

اسم المشروع / البرنامج : حوكمة عالية

الإطار التنفيذي Agile Gantt

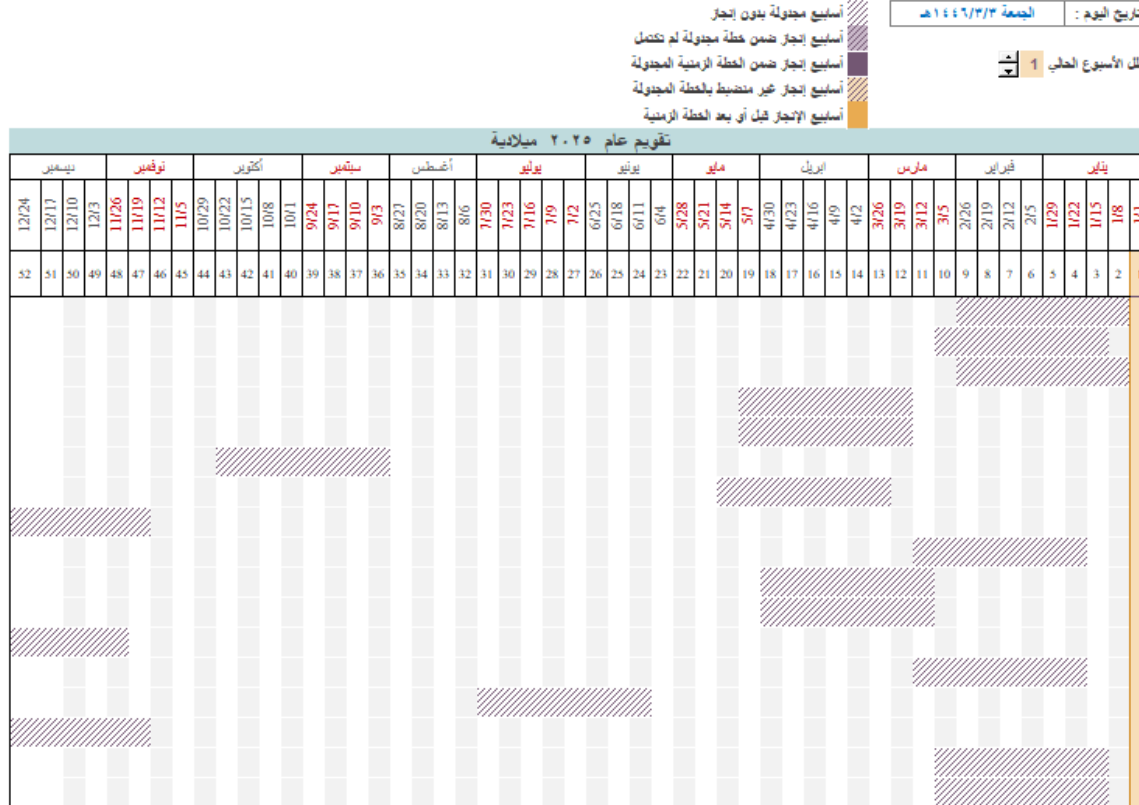
الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
تقديم برنامج تعريفي للعاملين بالجمعية عن مخاطر غسل الأموال وتمويل الإرهاب	أخصائي الحوكمة	تقرير التنفيذ	4	8
إقامة ورشة تحديد المخاطر المتأصلة والكامنة فيما يتعلق بغسل الأموال وتمويل الإرهاب وعرض النتائج	أخصائي الحوكمة	محضر الورشة	11	8
التأكد من صلاحية وسريان تراخيص الجمعية وتحديثها	أخصائي الحوكمة	قائمة	11	8
متابعة اللجان واجتماعاتها	أخصائي الحوكمة	تقرير	48	8
تفعيل سياسات الحوكمة	أخصائي الحوكمة	نسبة التفعيل	4	8
وضع دليل إجراءات سياسات الجمعية المعتمدة	أخصائي الحوكمة	دليل	24	8
تحديد لشواهد المطلوبة من كل قسم من أقسام الجمعية وارسال تذكير دوري للأقسام	أخصائي الحوكمة	قائمة	47	8
رفع محاور اجتماعات مجلس الإدارة قبل الاجتماع لتضمين ما يحتاج مناقشته بالتنسيق مع المسؤول التنفيذي	أخصائي الحوكمة	دعوات	3	8

اسم المشروع / البرنامج : حوكمة عالية

الإطار التنفيذي Agile Gantt

المشروع / البرنامج :	حوكمة عالية
الهدف الاستراتيجي :	رفع كفاءة العمل المؤسسي
مؤسّس الأداء :	درجة الحوكمة الحاصلة عليها الجمعية
الإدارة المسؤولة :	التطوير المؤسسي
القسم المسؤول :	الحوكمة
الهدف التشغيلي :	استكمال متطلبات معايير الحوكمة

تاريخ اليوم : الجمعة ١٤٤٦/٣/٣ هـ
 ظل الأسبوع الحالي 1



خطوات التنفيذ	الاحتياجات الفعلية	مسؤول التنفيذ	الثقل	أسابيع الخطة	أسابيع الإنجاز الفعلي	نسبة الإنجاز
تصميم جدول اجتماعات الجمعية العمومية	مطوبات	أخصائي الحوكمة	0	2	0	0%
اصدار بطاقات العضوية للجمعية العمومية	مطوبات	أخصائي الحوكمة	0	3	0	0%
متابعة تجديد اشتراكات العضويات	مطوبات	أخصائي الحوكمة	0	2	0	0%
رفع التقارير الربعية في اجتماعات مجلس الإدارة	مطوبات	أخصائي الحوكمة	0	12	0	0%
مناقشة استبيانات قياس رضا المستفيدين في اجتماع المجلس واتخاذ القرارات ونشر النتائج الراجعة لها	بشرية - مطوبات	أخصائي الحوكمة	0	12	0	0%
تحديث النواحي والسياسات واعتمادها من مجلس الإدارة	بشرية مطوبات	أخصائي الحوكمة	0	36	0	0%
جدولة مواعيد النشر في المواقع الإلكترونية بشكل ربعي	أجهزة - بشرية	أخصائي الحوكمة	0	13	0	0%
نشر السياسات والنواحي والبيانات المالية وبيانات أعضاء حسب معيار الشفافية والالتصاف	بشرية - أجهزة	أخصائي الحوكمة	0	47	0	0%
تقديم برنامج تعريفي لائتضاء مجلس الإدارة عن الجوانب المالية والقانونية	بشرية - مطوبات - أجهزة	أخصائي الحوكمة	0	4	0	0%
تقديم برنامج تعريفي للعاملين بالجمعية عن مخاطر عمل الأموال وصول الإزهاب	بشرية - مطوبات - أجهزة	أخصائي الحوكمة	0	11	0	0%
الثمة ورشة تحديد المخاطر المتصلة والكامنة فيما يتعلق بعمل الأموال وصول الإزهاب وعرض النتائج	بشرية - مطوبات - أجهزة	أخصائي الحوكمة	0	11	0	0%
التأكد من صلاحية وسريان تراخيص الجمعية وتحديثها	بشرية - مطوبات - أجهزة	أخصائي الحوكمة	0	48	0	0%
متابعة اللجان واجتماعاتها	بشرية - مطوبات - أجهزة	أخصائي الحوكمة	0	4	0	0%
تفعيل سياسات الحوكمة	بشرية - مطوبات - أجهزة	أخصائي الحوكمة	0	24	0	0%
وضع دليل إجراءات سياسات الجمعية المعتمدة	بشرية - مطوبات - أجهزة	أخصائي الحوكمة	0	47	0	0%
تحديد لشواهد المطلوبة من كل قسم من أقسام الجمعية وإرسال تذكير دوري للأقسام	بشرية - مطوبات - أجهزة	أخصائي الحوكمة	0	3	0	0%
رفع محاور اجتماعات مجلس الإدارة قبل الاجتماع لتضمن مباحث مناقشته بالتنسيق مع المسؤول التنفيذي	بشرية - مطوبات - أجهزة	أخصائي الحوكمة	0	3	0	0%

1	المستهدف	عدد الأدلة	مؤشرات المخرجات الكفاءة		نبذة عن المشروع
3		عدد الورش التعريفية	مؤشرات النتائج الفاعلية	تصميم دليل للمبادرات في الجمعية وتطبيقه بشكل تدريجي	
5		عدد المبادرات	مؤشرات قياس الأثر	بناء مبادرات وابتكارات نوعية بصيغة محلية	الأهداف الاستراتيجية

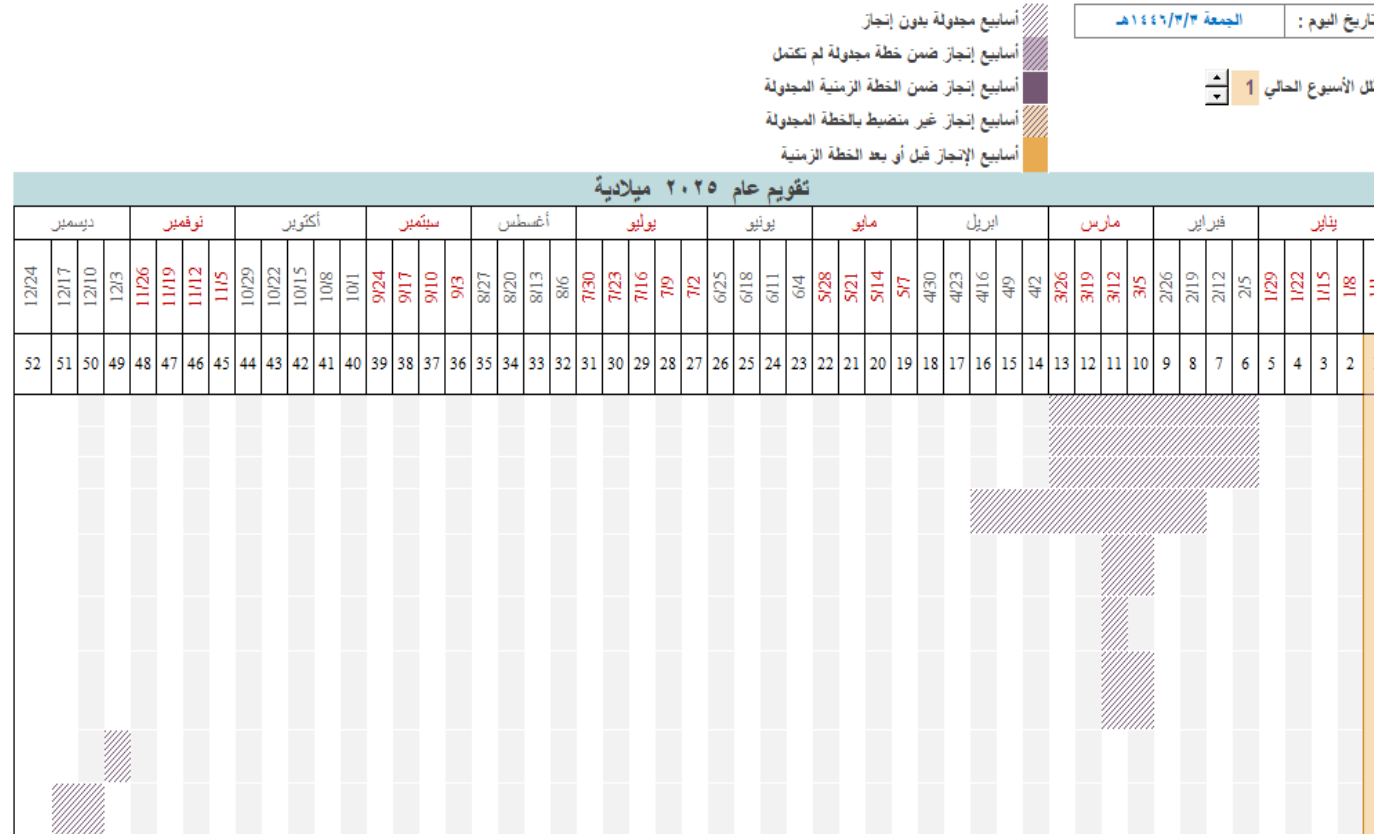
الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
اعداد دليل منهجية مبادرات - اعداد دليل منهجية التحفيز	أخصائي قياس الأثر	عدد الأدلة	6	8
اعتماد الدليل	أخصائي قياس الأثر	قرار	6	8
تعميم الدليل ونشره	أخصائي قياس الأثر	تعميم	6	8
حصر المبادرات بالجمعية	أخصائي قياس الأثر	قائمة	8	9
تحديد واعداد مؤشرات الأداء الرئيسية: (المقاييس- جمع البيانات -الملاحظة اللحظية)	أخصائي قياس الأثر	تقرير	10	2
تفسير النتائج وتصنيفها واعداد التقارير بالرسوم البيانية والجداول والصور للتوضيح	أخصائي قياس الأثر	تحليل	11	1
اشراك المستفيدات في عملية تقييم المبادرة من خلال اعداد الاستبانات	أخصائي قياس الأثر	استبانات ورش	10	2
نشر النتائج	أخصائي قياس الأثر	تقرير	49	1

اسم المشروع / البرنامج : دليل المبادرات

الإطار التنفيذي Agile Gantt

المشروع / البرنامج :	دليل المبادرات
الهدف الاستراتيجي	بناء مبادرات وابتكارات نوعية بصفحة محلية
مؤشر الأداء	نسبة تأثير المبادرات على المستفيدين
الإدارة المسؤولة	التطوير المؤسسي
القسم المسؤول	الجودة
الهدف التشغيلي	تصميم دليل المبادرات في جمعية الأم المبدعة

إجمالي التكلفة» 0	أسابيع الخطة	أسابيع الإنجاز الفعلي	نسبة الإنجاز
خطوات التنفيذ	مطلوبات	مطلوبات	مطلوبات
أعداد دليل منهجية مبادرات - أعداد دليل منهجية التحفيز	بشرية - أجهزة - مطبوعات	بشرية - أجهزة - مطبوعات	بشرية - أجهزة - مطبوعات
تصميم الدليل ونشره	بشرية - مطبوعات	بشرية - مطبوعات	بشرية - مطبوعات
حصر المبادرات بالجمعية	بشرية - أجهزة - مطبوعات	بشرية - أجهزة - مطبوعات	بشرية - أجهزة - مطبوعات
مطوية واعطاء مؤشرات الإثبات الرئيسية: (المقاييس- جمع البيانات - الملاحظة اللحظية /	بشرية - أجهزة - مطبوعات	بشرية - أجهزة - مطبوعات	بشرية - أجهزة - مطبوعات
جمع البيانات وتحليلها	بشرية - أجهزة - مطبوعات	بشرية - أجهزة - مطبوعات	بشرية - أجهزة - مطبوعات
تفسير النتائج وتصنيفها وأعداد التقارير بالرسوم البيانية والجداول والصور للتوضيح	بشرية - أجهزة - مطبوعات	بشرية - أجهزة - مطبوعات	بشرية - أجهزة - مطبوعات
اشراك المستفيدين في عملية تقييم المبادرة من خلال أعداد الاستبيانات	بشرية - أجهزة - مطبوعات	بشرية - أجهزة - مطبوعات	بشرية - أجهزة - مطبوعات
نشر النتائج	بشرية - مطبوعات	بشرية - مطبوعات	بشرية - مطبوعات





جمعية الأم المبدعة
The Creative Mom A.

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

ترخيص رقم / 1212

2025

ثالثًا : الموارد البشرية

اسم المشروع / البرنامج : تنمية مهارات فريق العمل

الإطار المنطقي L.F.A

5	المستهدف	عدد الدورات	مؤشرات المخرجات الكفاءة	تطوير قدرات فريق العمل والاستثمار الأمثل في رأس المال البشري .	نبذة عن المشروع
95 %		نسبة الحضور من إجمالي الموظفين	مؤشرات النتائج الفاعلية		
60%		نسبة التغير في الأداء	مؤشرات قياس الأثر	بناء قدرات فريق العمل	الأهداف الاستراتيجية



اسم المشروع / البرنامج : تنمية مهارات فريق العمل

الإطار التنفيذي Agile Gantt

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
بناء قاعدة بيانات للمدريات	مسؤولية الموارد	قاعدة بيانات	1	3
طرح عدد من البرامج على الإدارة وأخذ الموافقة على المرشح منها	منسقة برنامج	قرار	4	9
وضع جدول زمني للدورات المعتمدة	مسؤولية البرامج	جدول	10	13
تصميم ونشر اعلان للبرامج المعتمدة	مسؤولية البرامج	عدد الاعلانات	14	16
تصميم استبانات تقييم البرامج	منسقة البرنامج	استبانه	17	22
تجهيز متطلبات البرنامج بعد التنسيق مع المدرية	منسقة البرنامج	نسبة الجاهزية	23	51
تصميم شهادات الحضور	قسم التصميم	شهادة حضور	23	51
رصد فرص التحسين	مسؤولية المورد	تقرير	23	51

اسم المشروع / البرنامج : تنمية مهارات فريق العمل

الإطار التنفيذي Agile Gantt

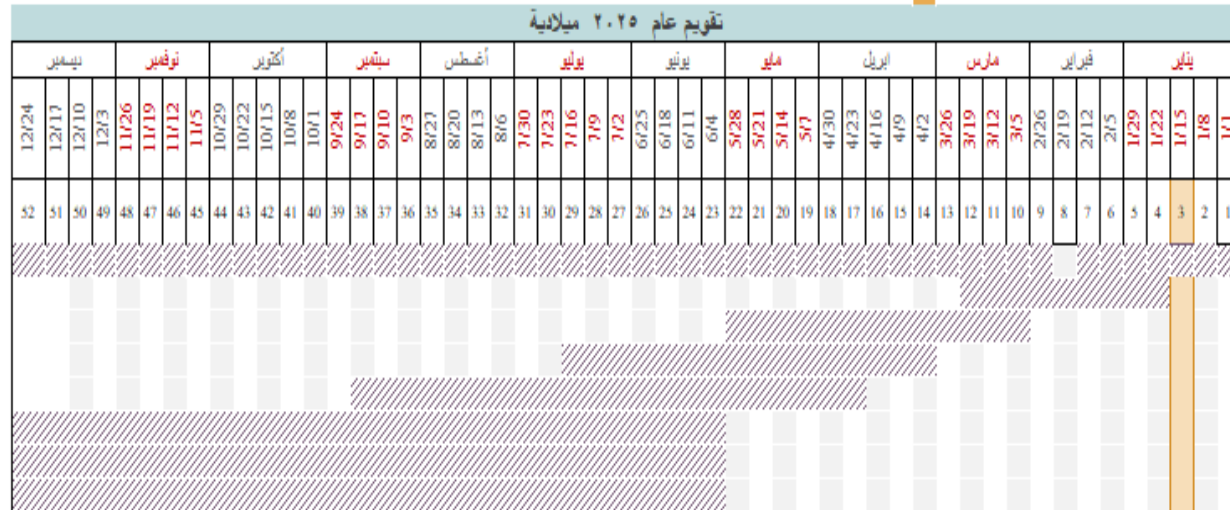
المشروع / البرنامج :	تنمية مهارات فريق العمل
الهدف الاستراتيجي :	بناء قدرات فريق العمل
مؤشر الأداء :	عدد البرامج المنفذة لفريق العمل
الإدارة المسؤولة :	الموارد البشرية
القسم المسؤول :	الموارد البشرية
الهدف التشغيلي :	تنفيذ 5 دورات تدريبية للموظفات عام ٢٠٢٥م

تاريخ اليوم : الجمعة ١٤٤٦/٣/٣هـ

هذا الأسبوع الحادي 3

أسابيع مجدولة بدون إنجاز
أسابيع إنجاز ضمن خطة مجدولة لم تكتمل
أسابيع إنجاز ضمن الخطة الزمنية المجدولة
أسابيع إنجاز غير متضبط بالخطة المجدولة
أسابيع الإنجاز قبل أي بعد الخطة الزمنية

خطوات التنفيذ	الاحتياجات الفعلية (بشرية/إمكانيات/إمكانيات)	مسؤول التنفيذ	التكلفة	أسبوع الخطة	أسابيع الإنجاز الفعلية	نسبة الإنجاز
بناء قاعدة بيانات للمدربات	بشرية	مسؤولة الموارد	1,000	1	3	0%
طرح عدد من البرامج على الإدارة وأخذ الموافقة على المرحش منها	قاعة	منسقة برنامج	500	4	9	0%
وضع جدول زمني للدورات المعتمدة	أدوات قرطاسية مكتبية	مسؤولة البرامج	500	10	13	0%
تصميم ونشر إعلان للبرامج المعتمدة	بشرية مصمم	مسؤولة البرامج	0	14	16	0%
تصميم استبيانات تقييم البرامج	ملازم ومطبوعات	منسقة البرنامج	0	17	22	0%
تجهيز متطلبات البرنامج بعد التنسيق مع المديرية	ضيافة	منسقة البرنامج	300	23	51	0%
تصميم شهادات الحضور	تصميم إعلان	قسم التصميم	200	23	51	0%
رصد فرص التحسين	استمارة تسجيل وتقييم	مسؤولة المورد	0	23	51	0%



اسم المشروع / البرنامج : حوكمة الأداء الوظيفي

الإطار المنطقي L.F.A

1	عدد الأدلة	مؤشرات المخرجات الكفاءة	مؤشرات النتائج الفاعلية	نبرة عن المشروع
05 %	نسبة التغير في الأداء الوظيفي	مؤشرات النتائج الفاعلية	مشروع يهدف إلى زيادة فعالية الأداء الوظيفي مما يؤدي إلى زيادة الإنتاجية من خلال وضع منهجية واضحة لمعايير التقييم.	
95%	نسبة الرضا من أصحاب العلاقة	مؤشرات قياس الأثر	توفير بيئة عمل جاذبة ومحفزة	الأهداف الاستراتيجية

المستهدف



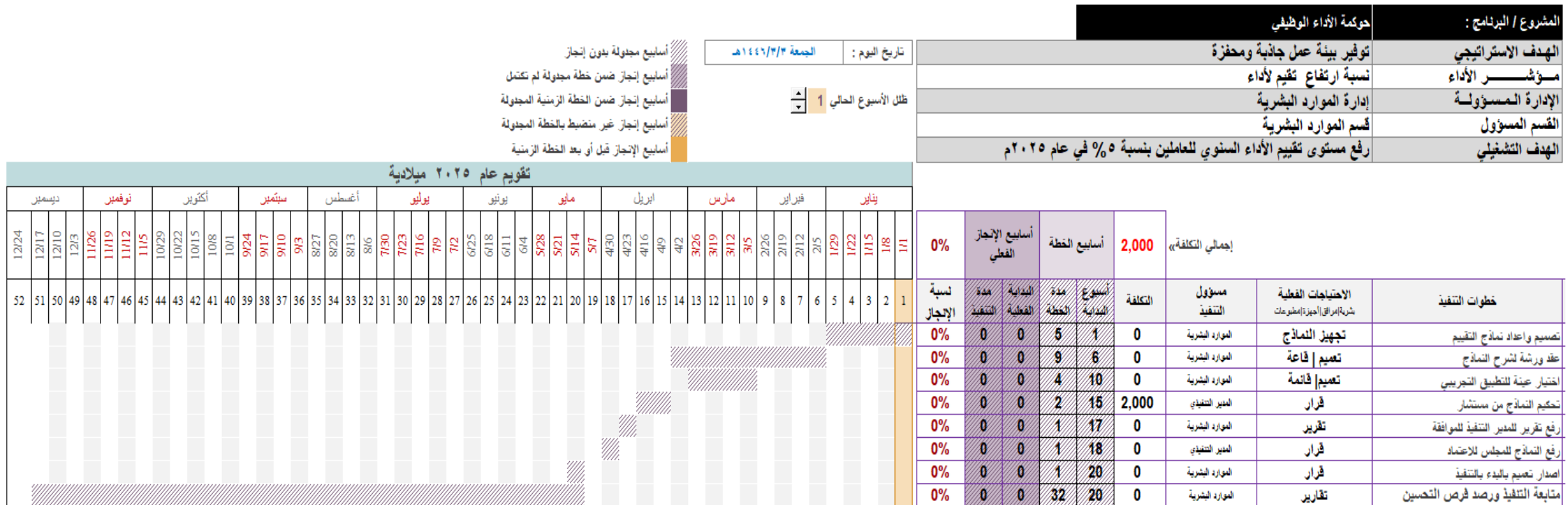
اسم المشروع / البرنامج : حوكمة الأداء الوظيفي

الإطار التنفيذي Agile Gantt

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
تصميم واعداد نماذج التقييم	الموارد البشرية	نموذج التقييم	1	5
عقد ورشة لشرح النماذج	الموارد البشرية	تعميم	6	9
اختيار عينة للتطبيق التجريبي	الموارد البشرية	قرار	10	4
تحكيم النماذج من مستشار	الموارد البشرية	نموذج معتمد	15	2
رفع تقرير للمدير التنفيذ للموافقة	الموارد البشرية	تقرير التنفيذ	17	1
رفع النماذج للمجلس للاعتماد	المدير التنفيذي	منهجية	18	1
اصدار تعميم بالبدء بالتنفيذ	الموارد البشرية	تعميم	20	1
متابعة التنفيذ ورصد فرص التحسين	الموارد البشرية	تحليل الاداء	20	32

اسم المشروع / البرنامج : حوكمة الأداء الوظيفي

الإطار التنفيذي Agile Gantt



10	المستهدف	عدد الفعاليات	مؤشرات المخرجات الكفاءة	تنظيم فعالية من أجل رفع نسبة الرضا للموظفين عن بيئة العمل	نبذة عن المشروع
10 %		نسبة التغير في مستوى رضا الموظفين	مؤشرات النتائج الفاعلية		
98%		نسبة تحقيق مستهدفات الخطة التشغيلية	مؤشرات قياس الأثر	توفير بيئة عمل جاذبة ومحفزة	الأهداف الاستراتيجية

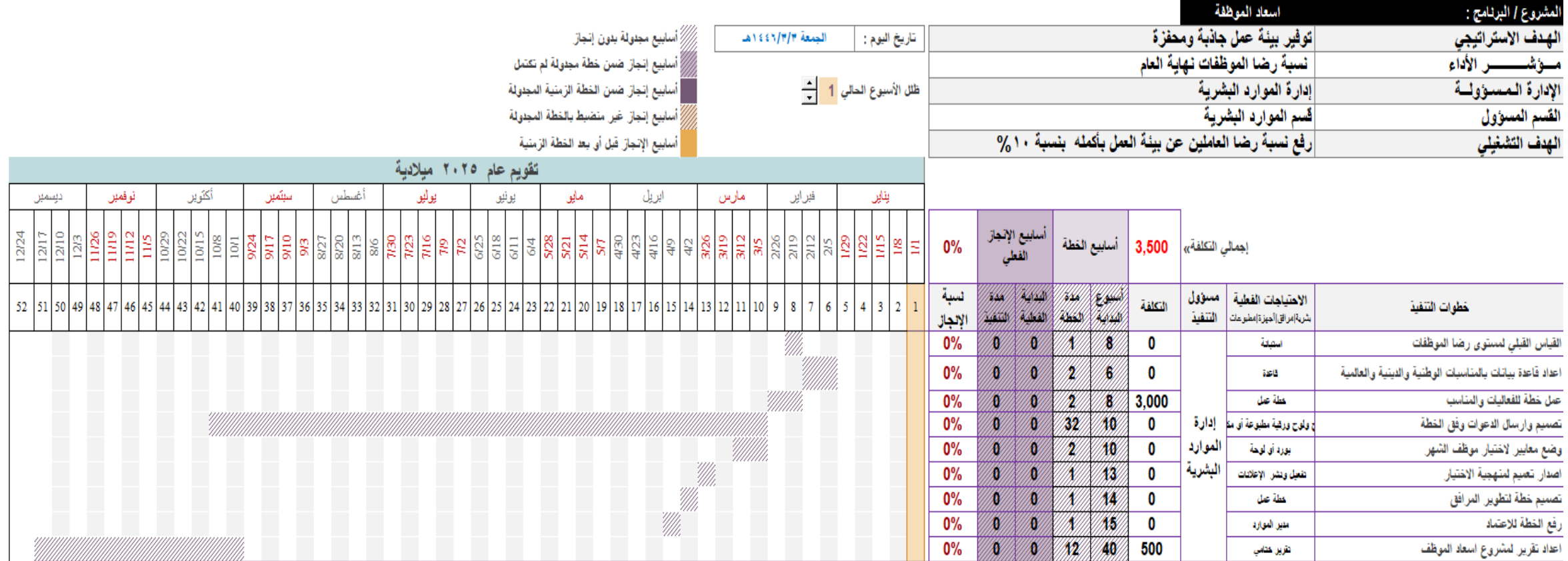
اسم المشروع / البرنامج : إسعاد الموظف

الإطار التنفيذي Agile Gantt

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
القياس القبلي لمستوى رضا الموظفين	الموارد البشرية	تحليل	8	1
اعداد قاعدة بيانات بالمناسبات الوطنية والدينية والعالمية	الموارد البشرية	قاعدة	6	2
عمل خطة للفعاليات والمناسب	الموارد البشرية	خطة	8	2
تصميم وارسال الدعوات وفق الخطة	الموارد البشرية	دعوات	10	32
وضع معايير لاختيار موظف الشهر	الموارد البشرية	منهجية	10	2
اصدار تعميم لمنهجية الاختيار	المدير التنفيذي	تعميم	13	1
تصميم خطة لتطوير المرافق	الموارد البشرية	مسودة الخطة	14	1
رفع الخطة للاعتماد	الموارد البشرية	خطة معتمدة	15	1
اعداد تقرير لمشروع اسعاد الموظف	الموارد البشرية	تقرير الأداء	40	12

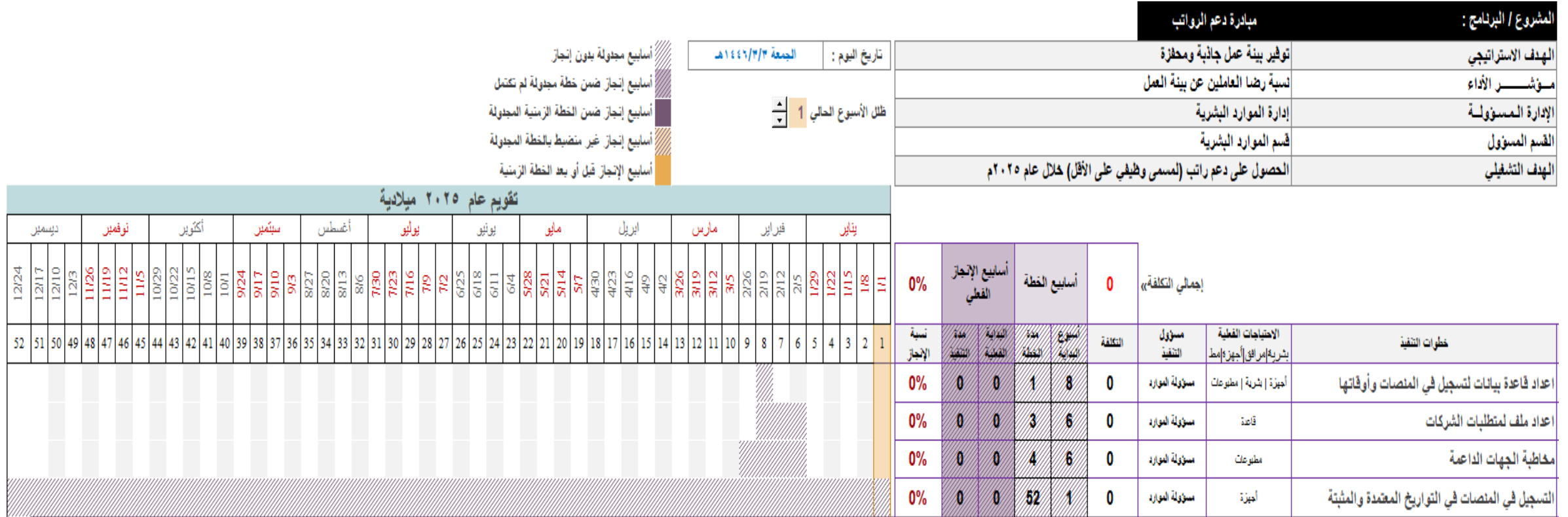
اسم المشروع / البرنامج : إسعاد الموظف

الإطار التنفيذي Agile Gantt



10	المستهدف	عدد المخاطبات	مؤشرات المخرجات الكفاءة	نبرة عن المشروع	تقليل المصاريف التشغيلية وتحقيق الاستقرار من خلال البحث عن شركاء لتحمل رواتب الموظفات .
1		عدد المسميات المدعومة	مؤشرات النتائج الفاعلية		
15 %		نسبة المصاريف التشغيلية	مؤشرات قياس الأثر	الأهداف الاستراتيجية	توفير بيئة عمل جاذبة ومحفزة

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
اعداد قاعدة بيانات لتسجيل في المنصات وأوقاتها	مسؤولية الموارد	قائمة المنصات	8	1
اعداد ملف لمتطلبات الشركات	مسؤولية الموارد	ملف الجمعية	6	3
مخاطبة الجهات الداعمة	مسؤولية الموارد	عدد الخطابات	6	4
التسجيل في المنصات في التواريخ المعتمدة والمثبتة	مسؤولية الموارد	عدد الحسابات	1	52



10	المستهدف	عدد الفرص	مؤشرات المخرجات الكفاءة	بناء مبادرات وفرص تطوعية احترافية من اجل تحقيق مستهدفات الرؤية	نبذة عن المشروع
100		عدد المتطوعات	مؤشرات النتائج الفاعلية		
300000		العائد الاقتصادي من التطوع	مؤشرات قياس الأثر	الإسهام الفاعل في تحقيق رؤية المملكة عام 2030	الأهداف الاستراتيجية

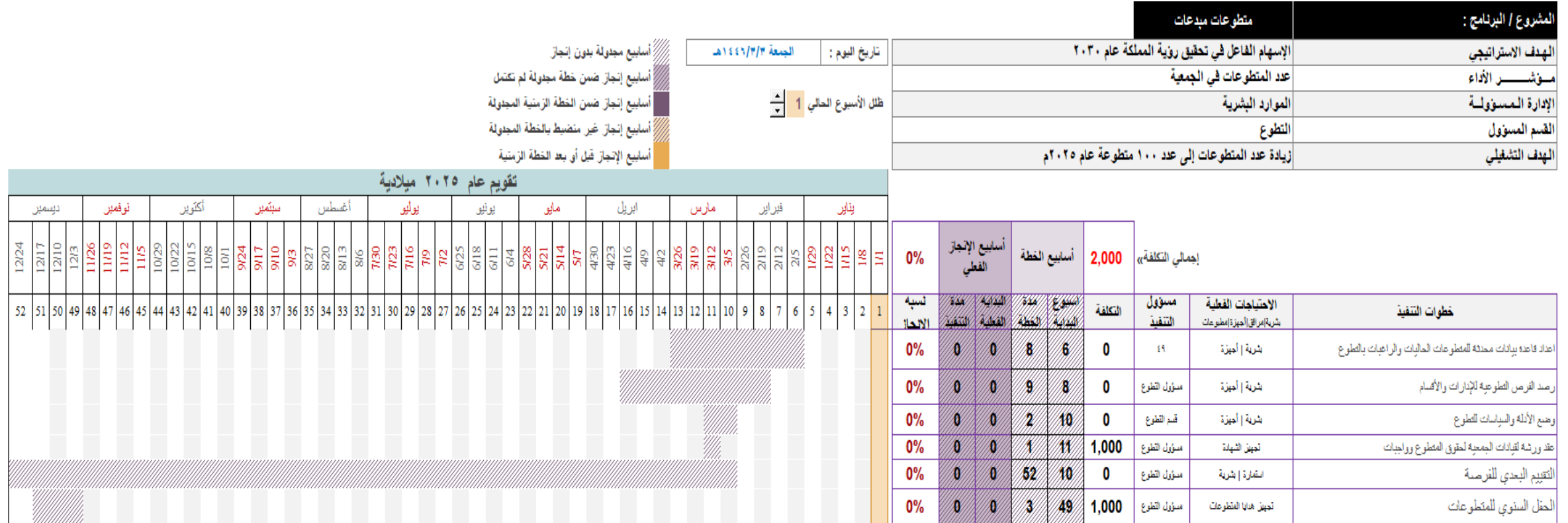
اسم المشروع / البرنامج : متطوعات مبدعات

الإطار التنفيذي Agile Gantt

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
اعداد قاعدة بيانات محدثة للمتطوعات الحاليات والراغبات بالتطوع	مسؤول التطوع	قاعدة المتطوعات	6	8
رصد الفرص التطوعية للإدارات والأقسام	مسؤول التطوع	نماذج التطوع	8	9
وضع الأدلة والسياسات للتطوع	مسؤول التطوع	دليل المتطوع	10	2
عقد ورشة لقيادات الجمعية لحقوق المتطوع وواجبات	مسؤول التطوع	تعميم	11	1
التقييم البعدي للفرصة	مسؤول التطوع	تحليل	10	52
الحفل السنوي للمتطوعات	مسؤول التطوع	تقرير الحفل	49	3

اسم المشروع / البرنامج : متطوعات مبدعات

الإطار التنفيذي Agile Gantt





جمعية الأم المبدعة
The Creative Mom A.

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

ترخيص رقم / 1212

2025

رابعًا : الإدارة المالية

4	المستهدف	عدد التقارير	مؤشرات المخرجات الكفاءة	تقارير ربعية ترسل لمجلس إدارة الجمعية من أجل اطلاعهم على الأداء المالي للجمعية	نبذة عن المشروع
4		عدد التقارير المرفوعة للمجلس	مؤشرات النتائج الفاعلية		
90 %		مستوى رضا المجلس	مؤشرات قياس الأثر	تحقيق الاستدامة المالية	الأهداف الاستراتيجية

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
تسجيل العمليات المحاسبية بشكل دقيق	المحاسب	قاعدة بيانات	1	3
تصدير كشف حساب للإيرادات	المحاسب	قرار	4	9
تحليل الوضع المالي	المدير المالي	جدول	10	13
إعداد التقرير المالي و توضيح التقدم المحقق و حصر المخاطر	المدير المالي	عدد الاعلانات	14	16
الاجتماع مع المدير التنفيذي لقياس نتائج التقرير واعتماده	المدير المالي	استبانة	17	22
تحديد النفقات القابلة للتخفيض دون التأثير الكبير على العمليات	المدير المالي	نسبة الجاهزية	23	51
رفع التقرير و النتائج لمجلس الإدارة و الجمعية العمومية	المدير التنفيذي	شهادة حضور	23	51

1	المستهدف	عدد الموازنات	مؤشرات المخرجات الكفاءة	اعداد الموازنة التقديرية للمجمعية ورفعها للمجمعية العمومية للاعتقاد.	نبذة عن المشروع
15 %		نسبة المصاريف التشغيلية	مؤشرات النتائج الفاعلية		
90 %		نسبة الرضا	مؤشرات قياس الأثر	تحقيق الاستدامة المالية	الأهداف الاستراتيجية

اسم المشروع / البرنامج : الموازنة التقديرية

الإطار التنفيذي Agile Gantt

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
تحديد الأهداف الاستراتيجية و المالية	المدير المالي	قائمة المستهدفات	27	2
جمع المعلومات المالية	المدير المالي	تقرير الوضع المالي	29	2
تقدير الإيرادات بناء على البرامج	المدير المالي	تقرير	31	2
تقدير النفقات بناء على التقويم المعتمد للبرامج	المدير المالي	موازنة	31	2
مراجعة و تحديد الاحتياجات المالية الإضافية	المدير المالي	ورشة	33	1
مراجعة المحاسب الخارجي	المدير المالي	تقرير	34	1
مراجعة و موافقة الإدارة على الموازنة	المدير التنفيذي	اعتماد محضر	37	2
تقديم الموازنة النهائية لمجلس الإدارة	المدير المالي	اعتماد محضر	38	1
تنفيذ الموازنة و متابعة الأداء	المدير المالي	تقرير التنفيذ	1	52
التقييم و التعديل الدوري	المدير المالي	تقرير	1	52

اسم المشروع / البرنامج : الموازنة التقديرية

الإطار التنفيذي Agile Gantt

المشروع / البرنامج : إعداد الموازنة التقديرية

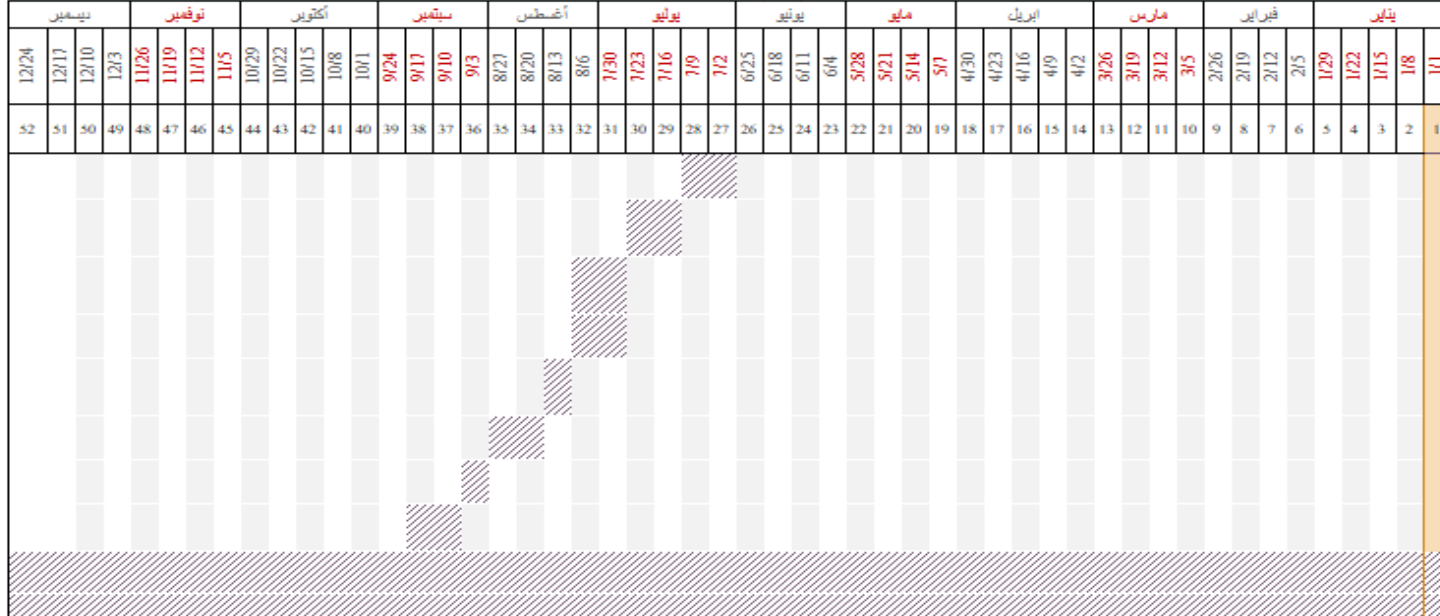
الهدف الاستراتيجي :	تحقيق الإستدامة المالية
مؤشر الأداء :	نسبة مصاريف الأنشطة إلى إجمالي المصاريف
الإدارة المسؤولة :	المالية
القسم المسؤول :	المالية
الهدف التشغيلي :	إعداد الموازنة التقديرية بشكل واقعي و فياسي و قابل للتحقق قبل بداية السنة المالية

تاريخ اليوم : الجمعة ١٤٤٦/٣/٣ هـ

ظل الأسبوع الحالي 1

أسابيع مجدولة بدون إنجاز
أسابيع إنجاز ضمن خطة مجدولة لم تكتمل
أسابيع إنجاز ضمن الخطة الزمنية المجدولة
أسابيع إنجاز غير منضبط بالخطة المجدولة
أسابيع الإنجاز قبل أو بعد الخطة الزمنية

تقويم عام ٢٠٢٥ ميلادية



إجمالي التكلفة	16,000	أسابيع الخطة	أسابيع الإنجاز المعلي	0%
خطوات التنفيذ	مسؤول التنفيذ	التكلفة	أسبوع الخطة	نسبة الإنجاز
تحديد الأهداف الاستراتيجية في المالية	المدير المالي	0	27	0%
جمع المعلومات المالية	المدير المالي	0	29	0%
تقدير الإيرادات بناء على البرامج	المدير المالي	0	31	0%
تقدير النفقات بناء على التقويم المعتمد للبرامج	المدير المالي	0	31	0%
مراجعة و تحديد الاحتياجات المالية الإضافية	المدير التنفيذي	0	33	0%
مراجعة المحاسبات الخارجي	المدير المالي	16,000	34	0%
مراجعة و موافقة الإدارة على الموازنة	المدير المالي	0	36	0%
تقديم الموازنة النهائية لمجلس الإدارة	المدير التنفيذي	0	37	0%
تنفيذ الموازنة و متابعة الأداء	المدير المالي	0	52	0%
التقييم و التعديل الدوري	المدير المالي	0	52	0%

4	المستهدف	عدد الورش	مؤشرات المخرجات الكفاءة	اعداد القوائم المالية السنوية وعرضها على الجمعية العمومية .	نبذة عن المشروع
1		عدد التقارير المالية	مؤشرات النتائج الفاعلية		
13 شهر		الوقت المستغرق لإنهاء التقارير	مؤشرات قياس الأثر	تحقيق الاستدامة المالية	الأهداف الاستراتيجية

اسم المشروع / البرنامج : القوائم المالية

الإطار التنفيذي Agile Gantt

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
تقييد و تسجيل العمليات المالية و التأكد من بناء شجرة الحسابات بشكل سليم	المحاسب	تقرير القيد	1	1
إجراء التسويات المحاسبية	المحاسب	تقرير القيد	1	2
إعداد الميزانية العمومية	المحاسب	خطة الميزانية	2	1
تصدير قائمة الدخل	المدير المالي	تقرير	2	1
تصدير قائمة التدفقات النقدية	المدير المالي	تقرير	2	1
مراجعة المحاسب الخارجي	المدير المالي	تقرير	3	2
مراجعة القوائم المالية مع المحاسب الخارجي	المدير المالي	تقرير محضر	6	2
مراجعة القوائم المالية مع المراجع	المدير المالي	تقرير محضر	10	2
اعتماد القوائم المالية	مجلس الإدارة	تقرير التنفيذ	52	2
نشر القوائم المالية	المدير المالي	تقرير	52	9

الإطار التنفيذي Agile Gantt

اسم المشروع / البرنامج : القوائم المالية

المشروع / البرنامج :	إعداد القوائم المالية
الهدف الاستراتيجي :	تحقيق الإستدامة المالية
مؤشر الأداء :	نسبة مصاريف الأنشطة إلى إجمالي المصاريف
الإدارة المسؤولة :	المالية
القسم المسؤول :	المالية
الهدف التشغيلي :	إعداد موازنة تقديرية دقيقة و شاملة قبل بداية السنة المالية الجديدة

تاريخ اليوم : الجمعة ١٤٤٦/٣/٣ هـ

الأسبوع الحالي 1

أسابيع مجدولة بدون إنجاز
أسابيع إنجاز ضمن خطة مجدولة لم تكتمل
أسابيع إنجاز ضمن الخطة الزمنية المجدولة
أسابيع إنجاز غير منضبط بالخطة المجدولة
أسابيع الإنجاز قبل أو بعد الخطة الزمنية

تقويم عام ٢٠٢٥ ميلادية																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
ديسمبر				نوفمبر				أكتوبر				سبتمبر				أغسطس				يوليو				يونيو				مايو				أبريل				مارس				فبراير				يناير																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
12/24	12/17	12/10	12/3	11/26	11/19	11/12	11/5	10/29	10/22	10/15	10/8	10/1	9/24	9/17	9/10	9/3	8/27	8/20	8/13	8/6	7/30	7/23	7/16	7/9	7/2	6/25	6/18	6/11	6/4	5/28	5/21	5/14	5/7	4/30	4/23	4/16	4/9	4/2	3/26	3/19	3/12	3/5	2/26	2/19	2/12	2/5	1/29	1/22	1/15	1/8	1/1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
52	51	50	49	48	47	46	45	44	43	42	41	40	39	38	37	36	35	34	33	32	31	30	29	28	27	26	25	24	23	22	21	20	19	18	17	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											

إجمالي (التكلفة) 27,500		أسابيع الخطة		أسابيع الإنجاز الفعلي		نسبة الإنجاز	
خطوات التنفيذ	الاحتياجات الفعلية (بموجب المخطط)	مسؤول التنفيذ	التكلفة	عدد الأسابيع	البدء الفعلية	البدء المخطط	نسبة الإنجاز
تقيد و تسجيل العمليات المالية و التأكد من بناء شجرة الحسابات بشكل سليم	المحاسب	0	1	0	0	0	0%
إجراء التسويات المحاسبية	المحاسب	0	2	0	0	0	0%
إعداد الميزانية العمومية	المحاسب	0	1	0	0	0	0%
تصدير قائمة الدخل	المدير المالي	0	2	0	0	0	0%
تصدير قائمة التدفقات النقدية	المدير المالي	0	2	0	0	0	0%
تصدير قائمة التعير في حقوق الملكية	المدير المالي	0	2	0	0	0	0%
مراجعة القوائم المالية مع المحاسب الخارجي	المحاسب الخارجي	16,000	3	0	0	0	0%
مراجعة القوائم المالية مع المراجع الخارجي	مكتب المراجع الخارجي	11,500	6	0	0	0	0%
اعتماد القوائم المالية	الإدارة التنفيذية و رئيس المجلس	0	2	0	0	0	0%
نشر القوائم المالية	website	0	9	0	0	0	0%

12	المستهدف	عدد التقارير	مؤشرات المخرجات الكفاءة	اعداد تقرير الأداء المالي بشكل شهري للمدير التنفيذي.	نبذة عن المشروع
12		عدد التقارير المعتمدة	مؤشرات النتائج الفاعلية		
95%		نسبة الرضا عن التقارير	مؤشرات قياس الأثر	تحقيق الاستدامة المالية	الأهداف الاستراتيجية

اسم المشروع / البرنامج : التقرير المالي الشهري

الإطار التنفيذي Agile Gantt

الأنشطة	المسؤولية	مؤشر الانجاز	أسبوع التنفيذ	أسبوع الإنجاز
مراجعة الإيرادات والمصروفات الشهرية	المحاسب	تقرير القيد	1	52
عمل مقارنة بين المصروف والايراد	المحاسب	تقرير القيد	1	52
مقارنة النتائج مع الشهر السابق	مدير المالية	خطة الميزانية	15	2
تحليل المصروفات والايرادات	مدير المالية	تقرير	16	1
اعداد تقرير للوضع المالي الشهري	مدير المالية	تقرير	16	1
رفع التقرير المالي للمدير التنفيذي	مدير المالية	تقرير	17	1

اسم المشروع / البرنامج : التقرير المالي الشهري

الإطار التنفيذي Agile Gantt

المشروع / البرنامج : التقرير المالي الشهري

الهدف الاستراتيجي	تحقيق الإستدامة المالية
مؤشر الأداء	نسبة مصاريف الأنشطة إلى إجمالي المصاريف
الإدارة المسؤولة	المالية
القسم المسؤول	المالية
الهدف التشغيلي	إعداد أربع تقارير لمتابعة الإيرادات في عام ٢٠٢٥

تاريخ اليوم : الجمعة ١٤٤٦/٣/٣هـ

ظل الأسبوع الحالي 1

أسابيع مجدولة بدون إنجاز
أسابيع إنجاز ضمن خطة مجدولة لم تكتمل
أسابيع إنجاز ضمن الخطة الزمنية المجدولة
أسابيع إنجاز غير منضبط بالخطة المجدولة
أسابيع الإنجاز قبل أو بعد الخطة الزمنية

تقويم عام ٢٠٢٥ ميلادية

ديسمبر			نوفمبر			أكتوبر			سبتمبر			أغسطس			يوليو			يونيو			مايو			أبريل			مارس			فبراير			يناير																		
12/24	12/17	12/10	12/3	11/26	11/19	11/12	11/5	10/29	10/22	10/15	10/8	10/1	9/24	9/17	9/10	9/3	8/27	8/20	8/13	8/6	7/30	7/23	7/16	7/9	7/2	6/25	6/18	6/11	6/4	5/28	5/21	5/14	5/7	4/30	4/23	4/16	4/9	4/2	3/26	3/19	3/12	3/5	2/26	2/19	2/12	2/5	1/29	1/22	1/15	1/8	1/1
52	51	50	49	48	47	46	45	44	43	42	41	40	39	38	37	36	35	34	33	32	31	30	29	28	27	26	25	24	23	22	21	20	19	18	17	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	

إجمالي التكلفة» 0		أسابيع الخطة		أسابيع الإنجاز الفعلي		0%		
خطوات التنفيذ	الاحتياجات الفعلية	مسؤول التنفيذ	التكلفة	أسبوع البداية	مدة الخطة	البداية الفعلية	مدة التنفيذ	نسبة الإنجاز
مراجعة الإيرادات والمصروفات الشهرية	البرنامج المحاسبي	المحاسب	0	1	52	0	0	0%
عمل مقارنة بين المصروف والإيراد	البرنامج المحاسبي	المحاسب	0	1	52	0	0	0%
مقارنة النتائج مع الشهر السابق	كشف الحسابات	مدير المالية	0	15	1	0	0	0%
تحليل المصروفات والإيرادات	microsoft word	مدير المالية	0	16	1	0	0	0%
اعداد تقرير للوضع المالي الشهري	أجهزة بشرية	مدير المالية	0	16	1	0	0	0%
رفع التقرير المالي للمدير التنفيذي	أجهزة بشرية	مدير المالية	0	17	1	0	0	0%



جمعية الأم المبدعة
The Creative Mom A.

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

ترخيص رقم / 1212

تم بحمد الله